



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

Οικονομικά αποτελέσματα 11 ΔΕΚΟ 2007 – 2009

13 Οκτωβρίου 2010

Εισαγωγή

- Η Ειδική Γραμματεία ΔΕΚΟ (ΕΓΔΕΚΟ) διαθέτει οικονομικά στοιχεία για 52 ΔΕΚΟ τις οποίες εποπτεύει και οι οποίες εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του κεφαλαίου Α' του Ν. 3429/2005.
- Στα πλαίσια της παρούσας ανάλυσης εξετάζονται οι 11 πιο ζημιογόνες ΔΕΚΟ (εκ των 52) με βάση το οικονομικό αποτέλεσμα του έτους 2009.
- Η ανάρτηση των οικονομικών καταστάσεων 2009 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς στην ιστοσελίδα του Υπουργείου Οικονομικών, καθώς και η συνοπτική παρουσίαση των κύριων οικονομικών μεγεθών των 11 πλέον ζημιογόνων ΔΕΚΟ για το έτος 2009, περιλαμβάνεται και στις υποχρεώσεις που προβλέπονται στο επικαιροποιημένο Μνημόνιο Συνεννόησης.

Περιεχόμενα

Λίστα 11 ΔΕΚΟ που περιλαμβάνονται στην

Παρουσίαση

Μεθοδολογία και πηγές άντλησης στοιχείων

Συνοπτική παρουσίαση οικονομικών πληροφοριών

των 11 ΔΕΚΟ

Παρουσίαση Οικονομικών πληροφοριών ανά ΔΕΚΟ

Παράρτημα (Διαφορές ΕΓΛΣ-ΔΠΧΑ ανά ΔΕΚΟ)

11 ΔΕΚΟ που παρουσιάζονται

1. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ (ΟΣΕ ΑΕ)
2. ΕΘΝΙΚΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ Α.Ε. (ΕΔΙΣΥ ΑΕ)
3. ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ - ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΤΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ)
4. ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΙ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΑΘΗΝΩΝ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. (ΗΣΑΠ ΑΕ)
5. ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΤΑ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΑΘΗΝΩΝ-ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. (ΗΛΠΑΠ ΑΕ)
6. ΕΤΑΙΡΙΑ ΘΕΡΜΙΚΩΝ ΛΕΩΦΟΡΕΙΩΝ Α.Ε. (ΕΘΕΛ ΑΕ)
7. ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΒΕΕ (ΕΑΣ ΑΕ)
8. ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε. (ΕΑΒ ΑΕ)
9. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ Α.Ε. (ΕΤΑ ΑΕ)
10. ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΩΝ (ΤΕΟ ΑΕ)
11. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ (ΟΔΙΕ ΑΕ)

Μεθοδολογία και άντληση στοιχείων

Η έρευνα πραγματοποιήθηκε μέσω συλλογής στοιχείων και άντλησης σχετικών πληροφοριών όπως αυτές απεικονίζονται στις ακόλουθες πηγές:

- Οικονομικά στοιχεία από το πληροφοριακό σύστημα του Υπουργείου Οικονομικών
- Στοιχεία των δημοσιευμένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής αναφοράς (ΔΠΧΑ)
- Δημοσιευμένα στοιχεία ομοειδών επιχειρήσεων του εξωτερικού
- Πλαίσιο Διαλόγου για το νέο Μισθολόγιο - Υπουργείο Εσωτερικών Αποκέντρωσης & Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και Υπουργείο Οικονομικών.
- Τα στοιχεία που αφορούν στις μέσες αμοιβές προκύπτουν χωρίς να ληφθούν υπόψη οι εργοδοτικές εισφορές, οι αποζημιώσεις απόλυσης/ συνταξιοδότησης και οι λοιπές παροχές που επίσης αποτελούν κόστος για τις ΔΕΚΟ. Ο αριθμός προσωπικού έχει ληφθεί με βάση τη μέση απασχόληση κάθε ΔΕΚΟ και έχει αντληθεί από το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα του Υπουργείου.
- Η συνοπτική παρουσίαση των οικονομικών πληροφοριών περιλαμβάνει εταιρικά στοιχεία χωρίς να ληφθούν υπόψη οι απαλοιφές μεταξύ συναλλαγών εταιριών που ανήκουν στον ίδιο Όμιλο (π.χ. Όμιλος ΟΣΕ).
- Στην παρουσίαση ανά ΔΕΚΟ περιλαμβάνεται και παρουσίαση των ενοποιημένων Οικονομικών στοιχείων του Ομίλου ΟΣΕ και του Ομίλου ΟΑΣΑ, όπως αυτά παρουσιάζονται στις Δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις.
- Τα στοιχεία για τον υπολογισμό του καθαρού Δανεισμού αντλήθηκαν από τις Δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις και υπολογίστηκε ως το σύνολο του Δανεισμού (μακροπρόθεσμος και βραχυπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός) μείον τα χρηματικά διαθέσιμα. Το ύψος των ιδίων κεφαλαίων αντλήθηκε από τις Δημοσιευμένες Οικονομικές Καταστάσεις κατά ΔΠΧΑ λόγω έλλειψης στοιχείων ισολογισμού κατά τα ΕΛΠ.

Κύρια συμπεράσματα

- Τα **συνολικά έσοδα** των 11 ΔΕΚΟ ανήλθαν σε € 1,5 δις **μειωμένα κατά 6,8 %** σε σχέση με το 2008 (€ 1,6 δις). Τα έσοδα για το 2007 ανήλθαν σε € 1,6 δις.
- Οι **ζημιές** των 11 ΔΕΚΟ από το 2007 στο 2009 έχουν **αυξηθεί κατά 31%** και ανήλθαν σε € 1,7 δις για το 2009.
- Το **συνολικό κόστος μισθοδοσίας** ανέρχεται σε € 1,2 δις το 2009. Το 78% των εσόδων καταβάλλεται σε **αμοιβές, εργοδοτικές εισφορές** και λοιπές παροχές των εργαζομένων.
- Το **μέσο κόστος μισθοδοσίας (χωρίς να συμπεριλαμβάνονται οι εργοδοτικές εισφορές και λοιπές παροχές)** ανά εργαζόμενο ανέρχεται σε **€ 40.772** αυξημένο κατά 6,5% έναντι του 2008.
- 5 ΔΕΚΟ έχουν μεγαλύτερο συνολικό κόστος μισθοδοσίας από τα έσοδα τους, ενώ σε 2 ΔΕΚΟ τα έξοδα μισθοδοσίας ξεπερνούν το 90% των εσόδων τους.
- Ο **συνολικός αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού** ανέρχεται σε 21.627 εργαζόμενους μειωμένος κατά 4,5% έναντι του 2008.

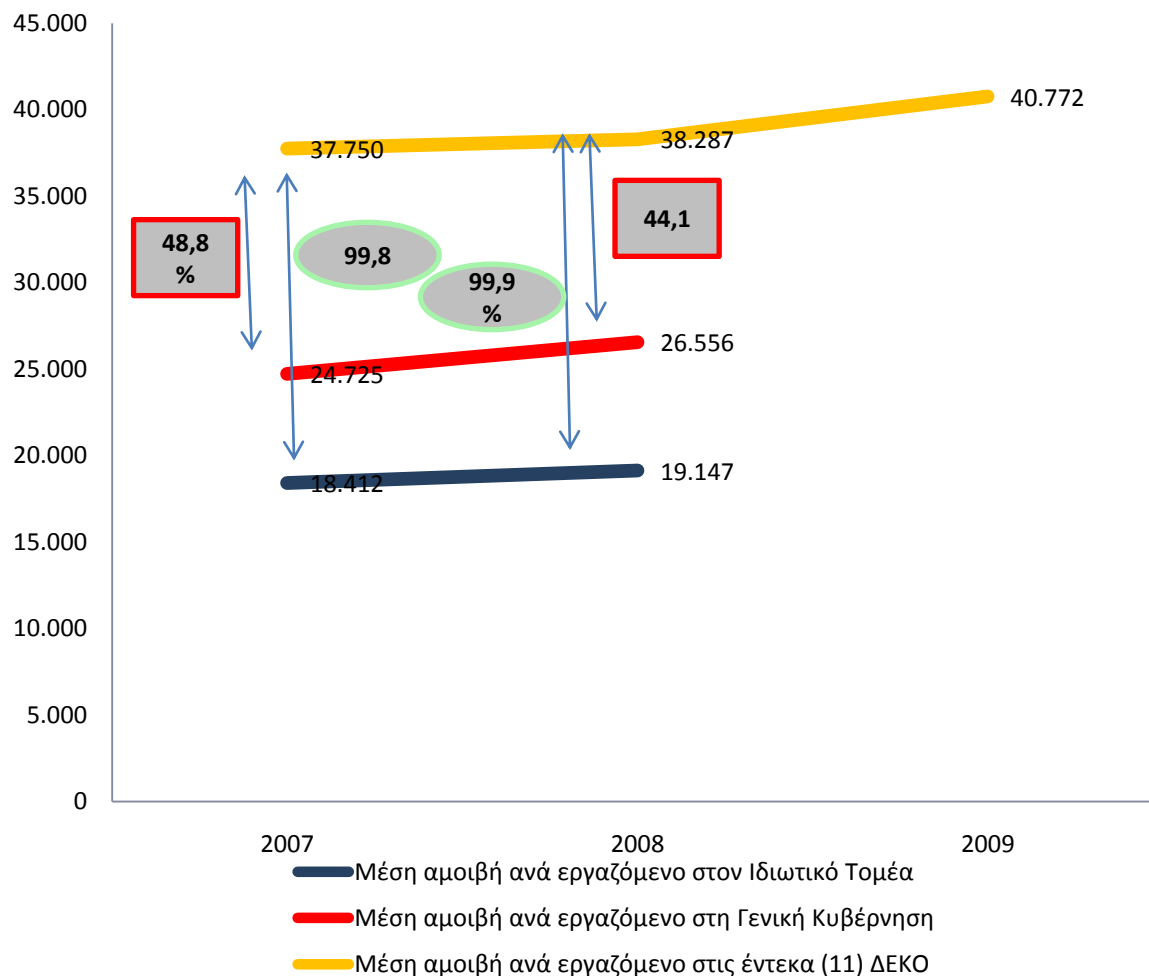
Κύρια συμπεράσματα

- Ο καθαρός δανεισμός των ΔΕΚΟ ανέρχεται σε € 12 δις ήτοι 8 φορές μεγαλύτερος από τα ετήσια έσοδα τους.
- Το σύνολο των τόκων ανέρχεται στα € 574 εκατ. για το έτος 2009, ήτοι το 38,2 % των εσόδων
- Το σύνολο των δανείων που χορηγήθηκαν με την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου στις 11 ΔΕΚΟ το έτος 2009 ανήλθε σε € 1,3 δις και αφορά τον Όμιλο ΟΑΣΑ, τον Όμιλο ΟΣΕ, την ΕΑΒ και την ΕΑΣ.
- Οι καταπτώσεις εγγυήσεων για το έτος 2009 ανήλθαν σε € 632 εκατ. και αφορούν τον Όμιλο ΟΣΕ, τον Όμιλο ΟΑΣΑ, την ΕΑΒ και τον ΟΔΙΕ.
- Οι συνολικές επιχορηγήσεις (Τακτικού Προϋπολογισμού, Ε.Ε. και λοιπές) για τις 11 ΔΕΚΟ ανήλθαν σε € 126 εκατ. για το 2009, εκ των οποίων τα € 123 εκατ. αφορούν Επιχορήγηση Τακτικού Προϋπολογισμού.
- Οι καταπτώσεις εγγυήσεων πλέον των συνολικών επιχορηγήσεων ανέρχονται στα € 758 εκ. ήτοι ποσοστό μεγαλύτερο του 50% των εσόδων των ΔΕΚΟ.

Κύρια συμπεράσματα

- Ο μέσος μισθός για το 2009 στις ΔΕΚΟ ανέρχεται σε € 40.772. Για το 2008 ο μέσος μισθός είναι 99,9% μεγαλύτερος από τον αντίστοιχο του ιδιωτικού τομέα και 44,1% μεγαλύτερος του δημοσίου
- Η ΔΕΚΟ με τον μεγαλύτερο μέσο όρο είναι ο ΗΣΑΠ με € 56.554 ανά εργαζόμενο
- Σε 5 από τις 11 ΔΕΚΟ το συνολικό μισθολογικό κόστος ξεπερνάει τα έσοδα

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



Βασικά Μεγέθη 2009

Ποσά σε € εκ.	ΟΣΕ εταιρεία	ΕΔΙΣΥ	ΤΡΑΙΝΟΣΕ	ΗΛΠΑΠ	ΗΣΑΠ	ΕΘΕΛ	ΕΑΣ	ΤΕΟ	ΟΔΙΕ	ΕΑΒ*	ΕΤΑ	Σύνολα
Σύνολο Εσόδων	182	264	106	49	95	196	58	68	263	155	63	1.501
Ζημίες προ φόρων	-482	-174	-231	-69	-93	-316	-165	-15	-28	-90	-48	-1.711
Μισθολογικό Κόστος	10	259	116	72	105	322	84	12	23	145	20	1.169
Τόκοι&Συναφή έξοδα	373	0	0	16	28	74	46	0	5	30	2	574
Καθαρός Δανεισμός **	8198	-34	-33	308	546	1456	875	-63	145	645	-64	11.980
	ΟΣΕ εταιρεία	ΕΔΙΣΥ	ΤΡΑΙΝΟΣΕ	ΗΛΠΑΠ	ΗΣΑΠ	ΕΘΕΛ	ΕΑΣ	ΤΕΟ	ΟΔΙΕ	ΕΑΒ	ΕΤΑ	Μέσοι όροι
Μέσος Μισθός (σε €) ***	40.316	40.337	49.732	35.476	56.554	37.021	38.413	28.609	47.608	43.733	33.662	40.772
Εξοδα												
Μισθοδοσίας/Εσοδα	5,8%	98,3%	109,8%	147,5%	110,4%	164,0%	143,9%	18,2%	8,6%	93,3%	31,5%	77,9%
Καθαρός Δανεισμός/Εσοδα (φορές)	45,0	-0,1	-0,3	6,3	5,7	7,4	15,0	-0,9	0,5	4,2	-1,0	8,0

*Για την ΕΑΒ έχουν χρησιμοποιηθεί οι οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

**Ο καθαρισμός δανεισμός υπολογίστηκε ως το σύνολο του δανεισμού μείον τα ταμειακά διαθέσιμα κάθε ΔΕΚΟ. Τα στοιχεία για τον καθαρό δανεισμό είναι σύμφωνα με τις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις

***Ο μέσος μισθός δεν περιλαμβάνει εργοδοτικές εισφορές, λοιπές παροχές και αποζημιώσεις απόλυσης.

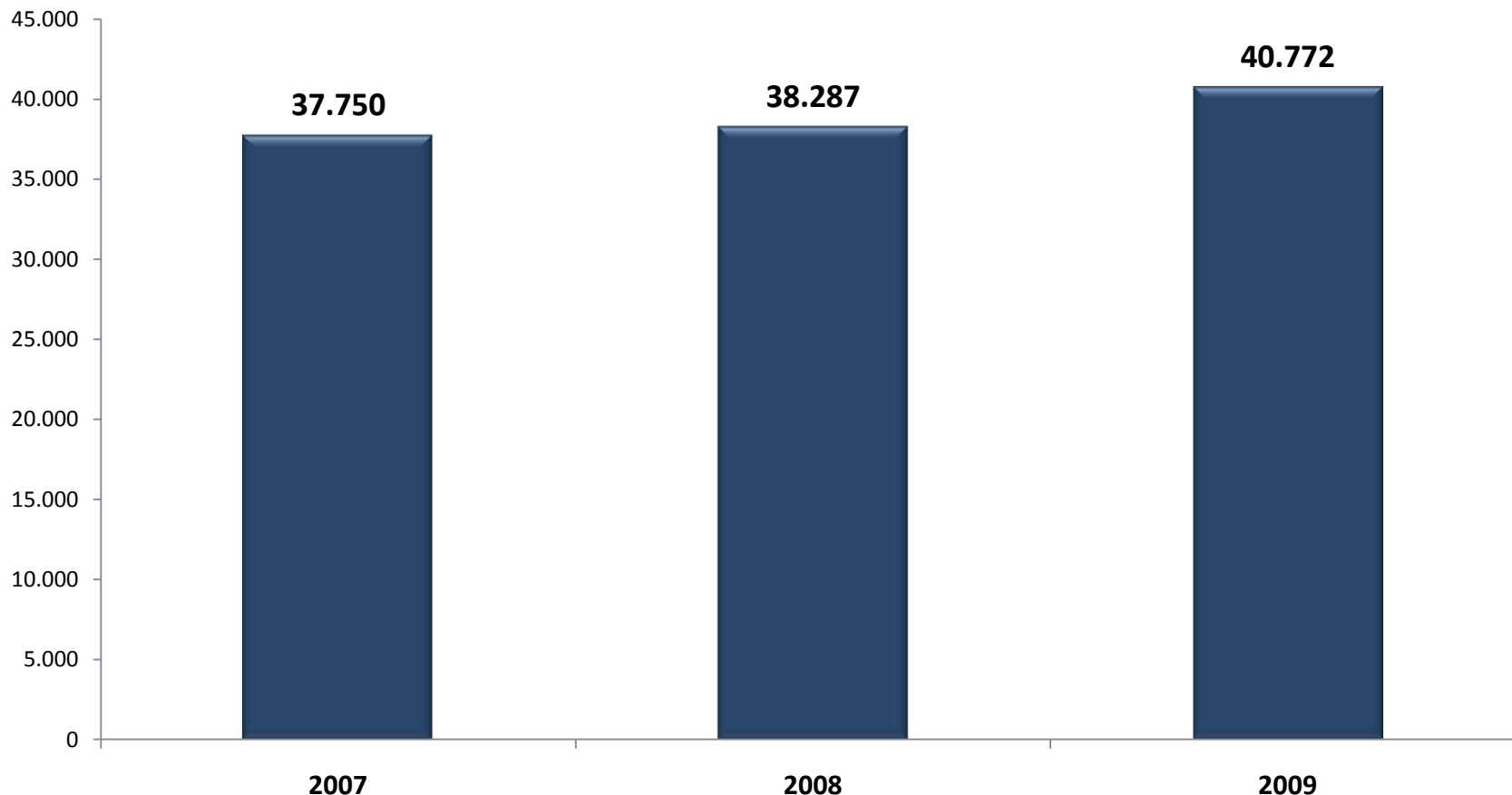
N/A : Δεν είναι δυνατός ο υπολογισμός του δείκτη

Μέσος μισθός

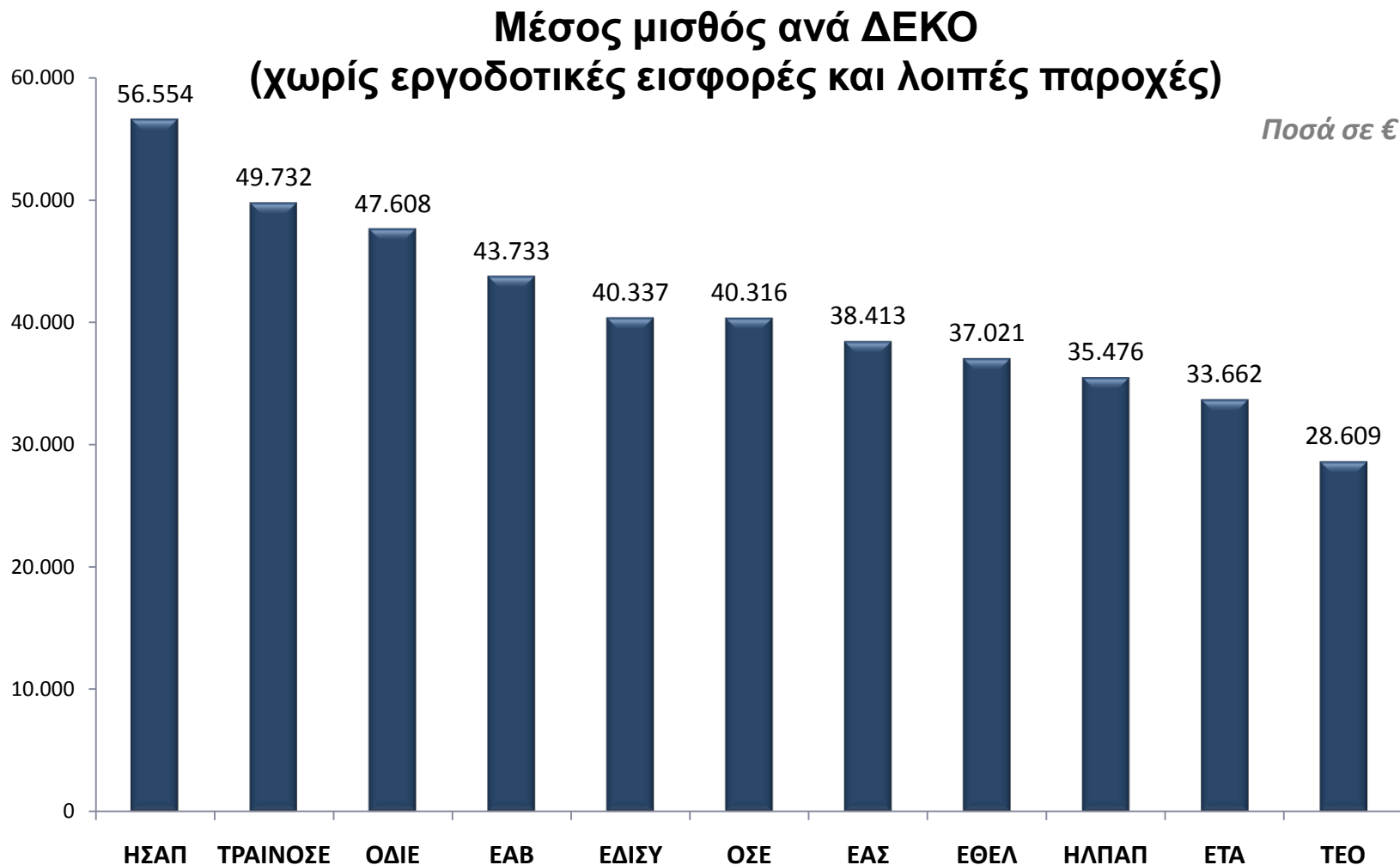
Ο μέσος μισθός (πλην εργοδοτικών εισφορών και λοιπών παροχών) από το 2007 αυξήθηκε κατά 8%

Μέσος Μισθός για τις έντεκα (11) ΔΕΚΟ

Ποσά σε €



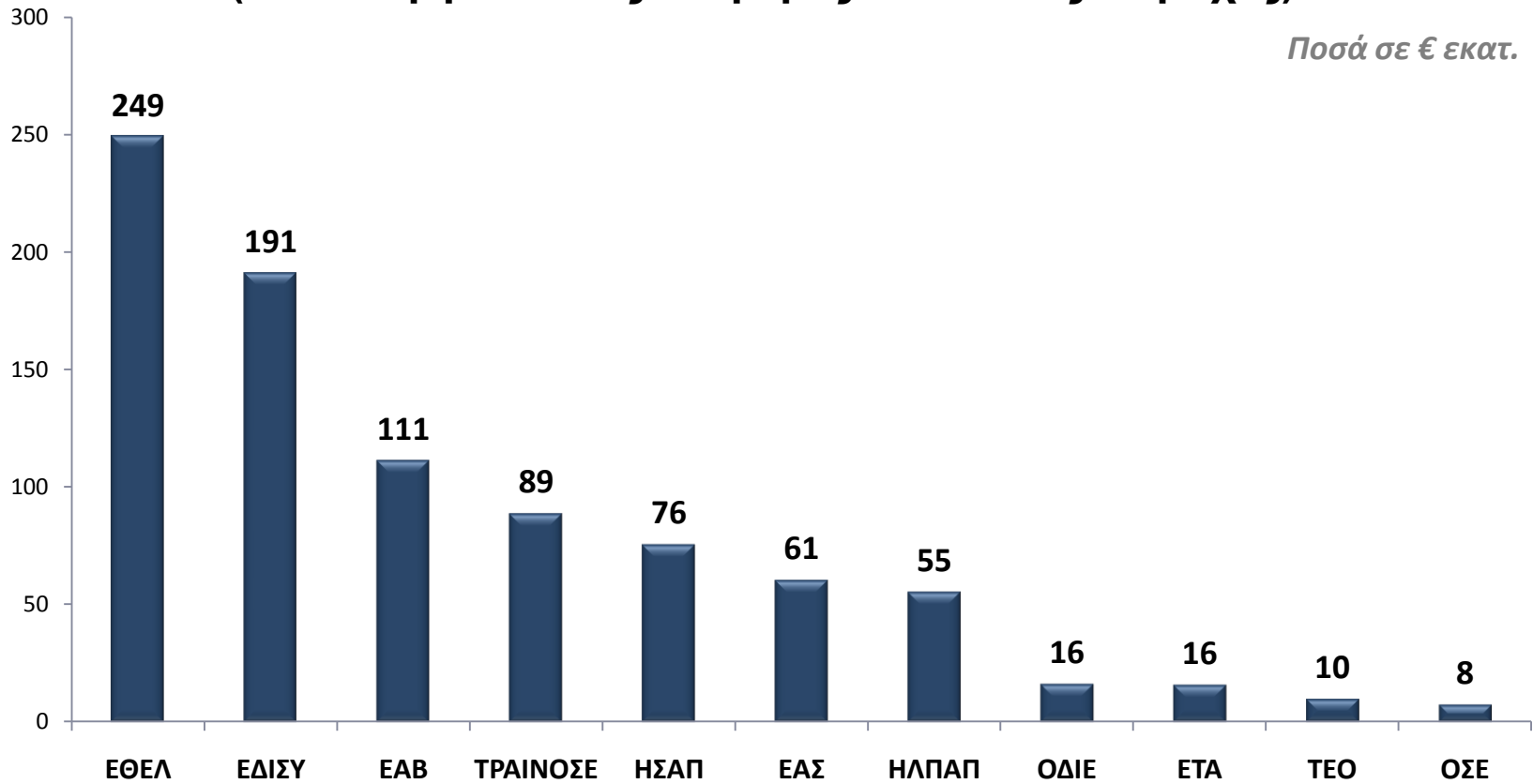
Μέσος μισθός ανά ΔΕΚΟ



Συνολικό μισθολογικό κόστος

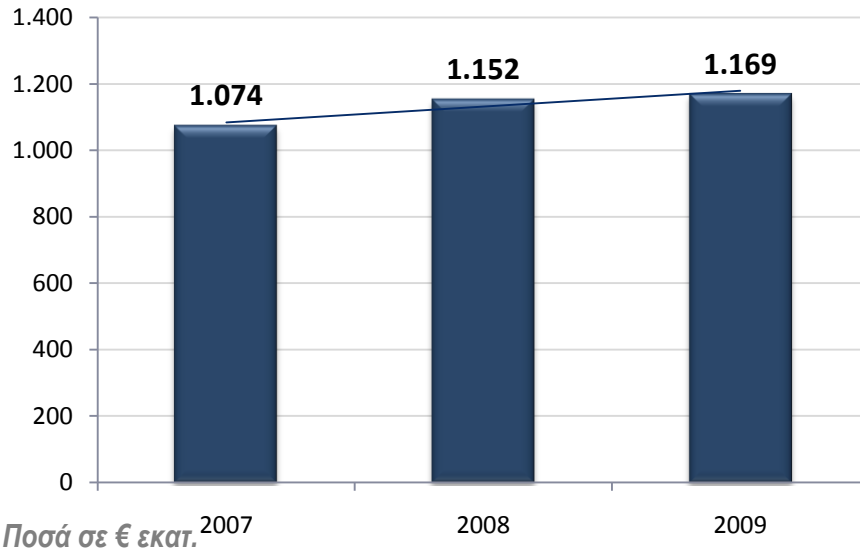
Συνολικό μισθολογικό κόστος
(πλέον εργοδοτικές εισφορές και λοιπές παροχές)

Ποσά σε € εκατ.

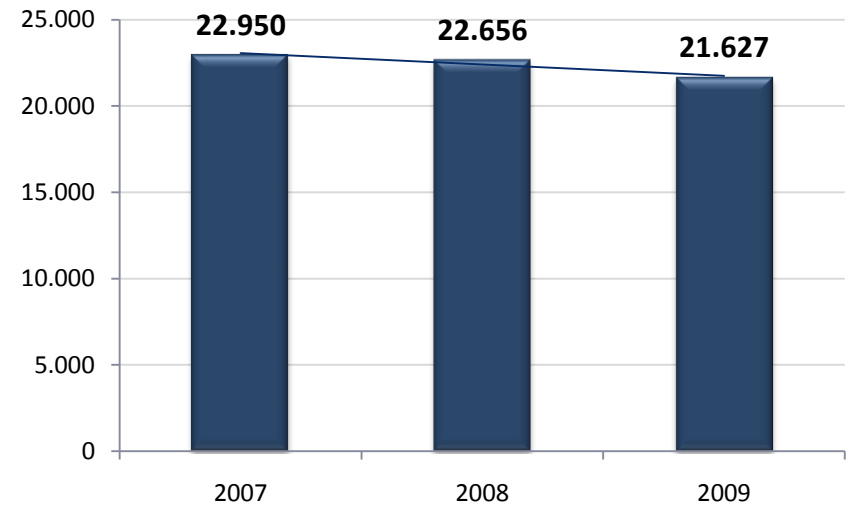


Ενώ ο αριθμός των εργαζομένων μειώνεται το κόστος μισθοδοσίας αυξάνεται

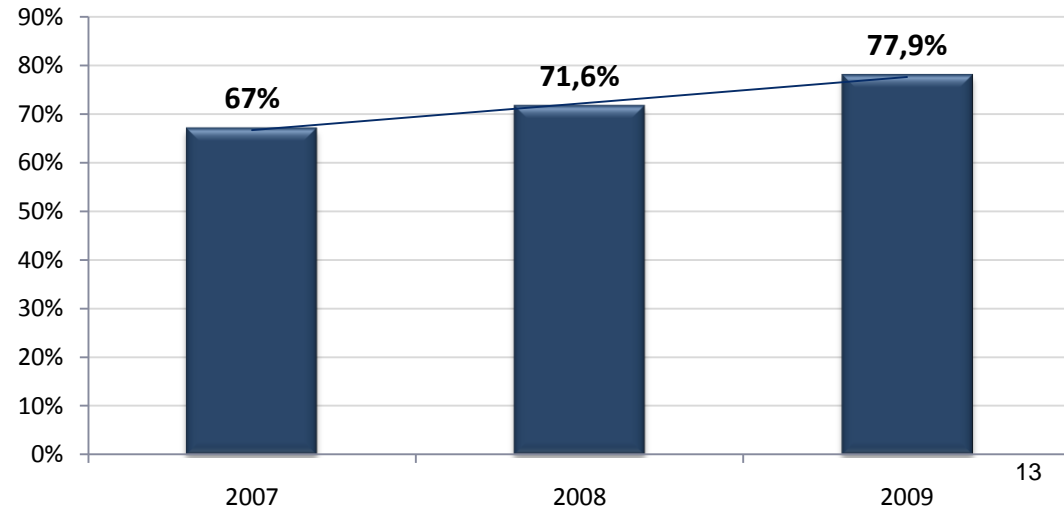
Το Μισθολογικό Κόστος αυξήθηκε 8,8% από το 2007 στο 2009



Ο αριθμός των εργαζομένων από το 2008 στο 2009 μειώθηκε κατά 4,5%



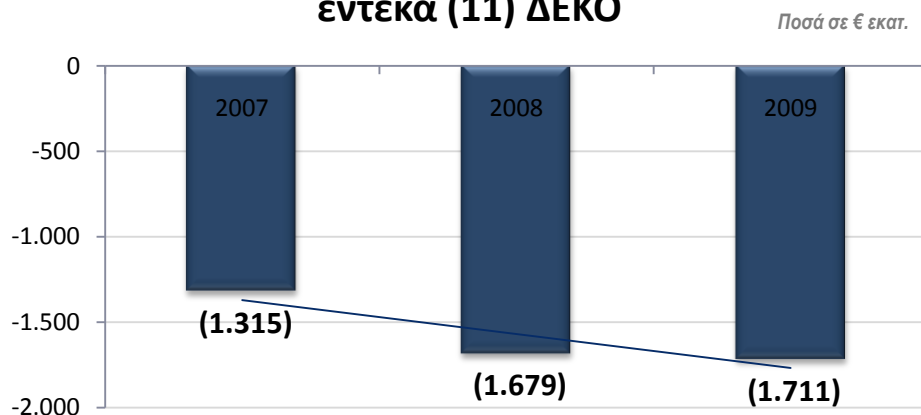
Ο δείκτης του Μισθολογικού Κόστους προς τα συνολικά έσοδα αυξήθηκε κατά 16% από το 2007 στο 2009



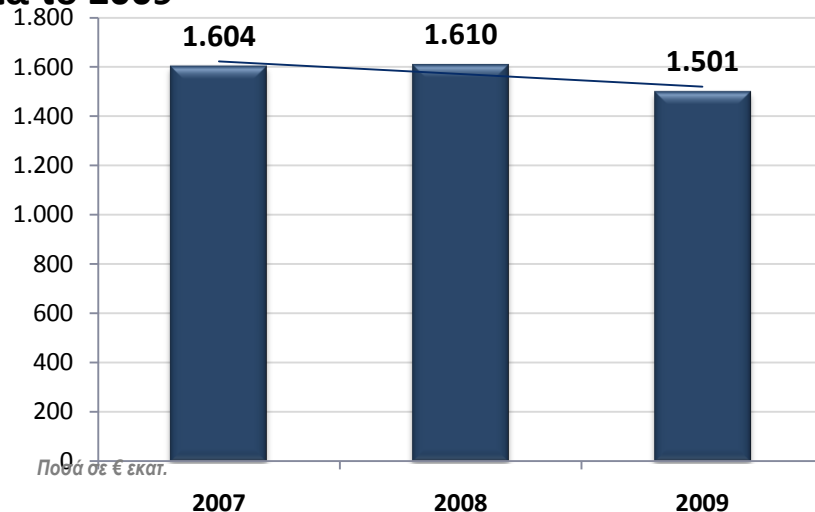
Τάσεις βασικών μεγεθών 11 ΔΕΚΟ (1)

Οι ζημιές των 11 ΔΕΚΟ κατά την 2ετία 2007-2009 έχουν αυξηθεί κατά 31% και ανήλθαν σε € 1,7 δις για το 2009

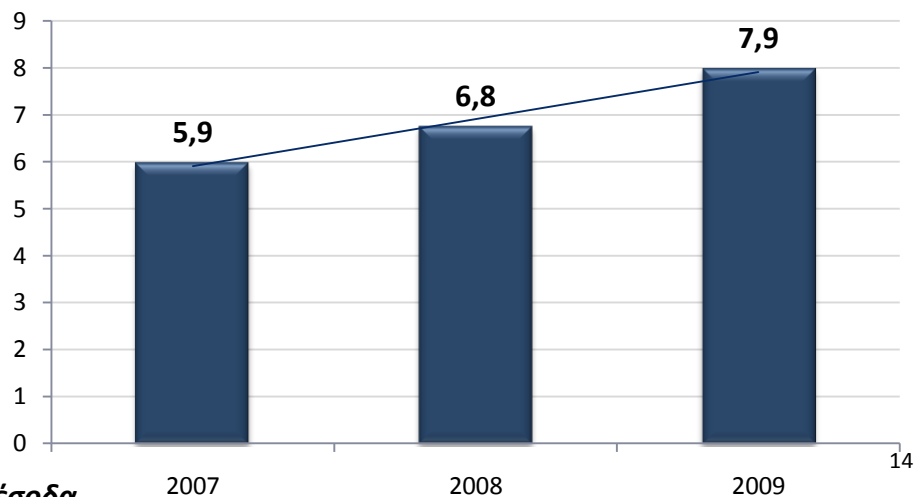
Αποτελέσματα προ φόρων (Ζημιές) για τις έντεκα (11) ΔΕΚΟ



Τα έσοδα των 11 ΔΕΚΟ κατά την 2ετία 2007-2009 έχουν μειωθεί κατά 6,4% και ανήλθαν σε €1,5 δις για το 2009

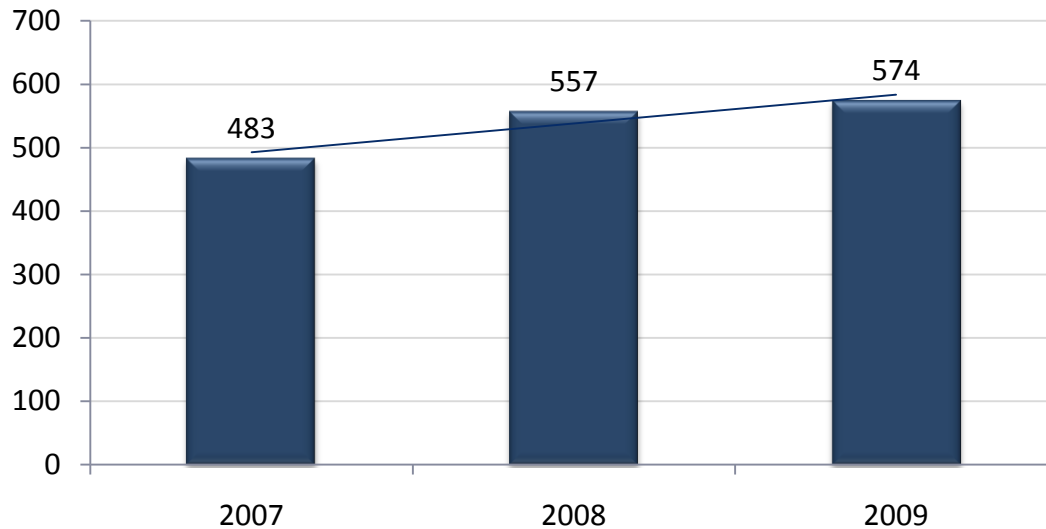


Ο δείκτης του Καθαρού δανεισμού προς τα έσοδα αυξήθηκε κατά 34% από το 2007 έως το 2009



Φορές που ο δανεισμός καλύπτει τα έσοδα

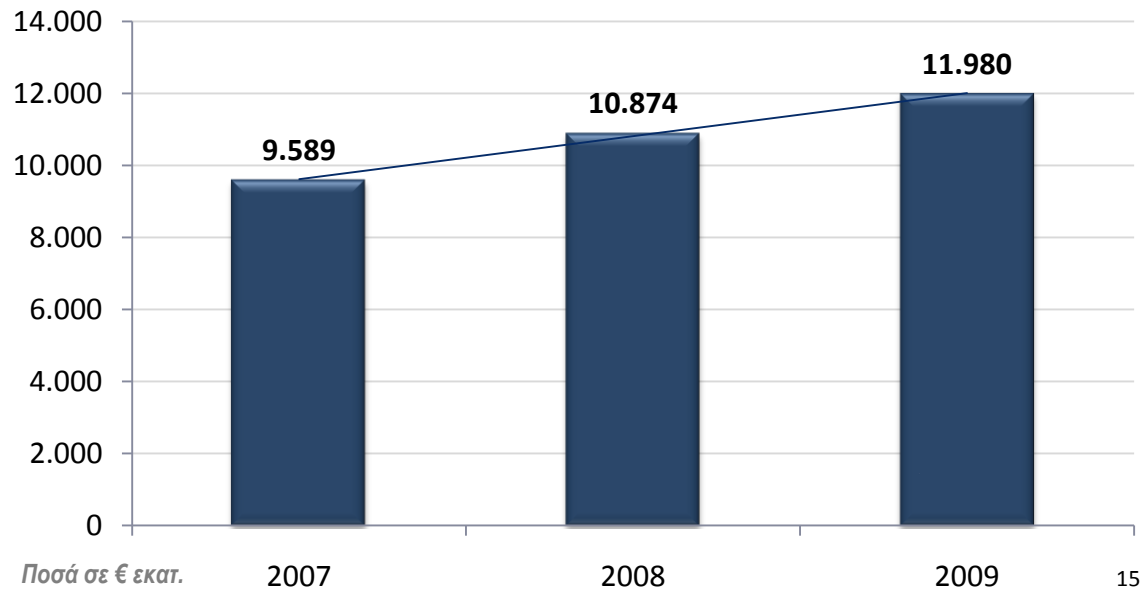
Τάσεις βασικών μεγεθών 11 ΔΕΚΟ (2)



Οι τόκοι και τα συναφή έξοδα αυξήθηκαν κατά 18,8%

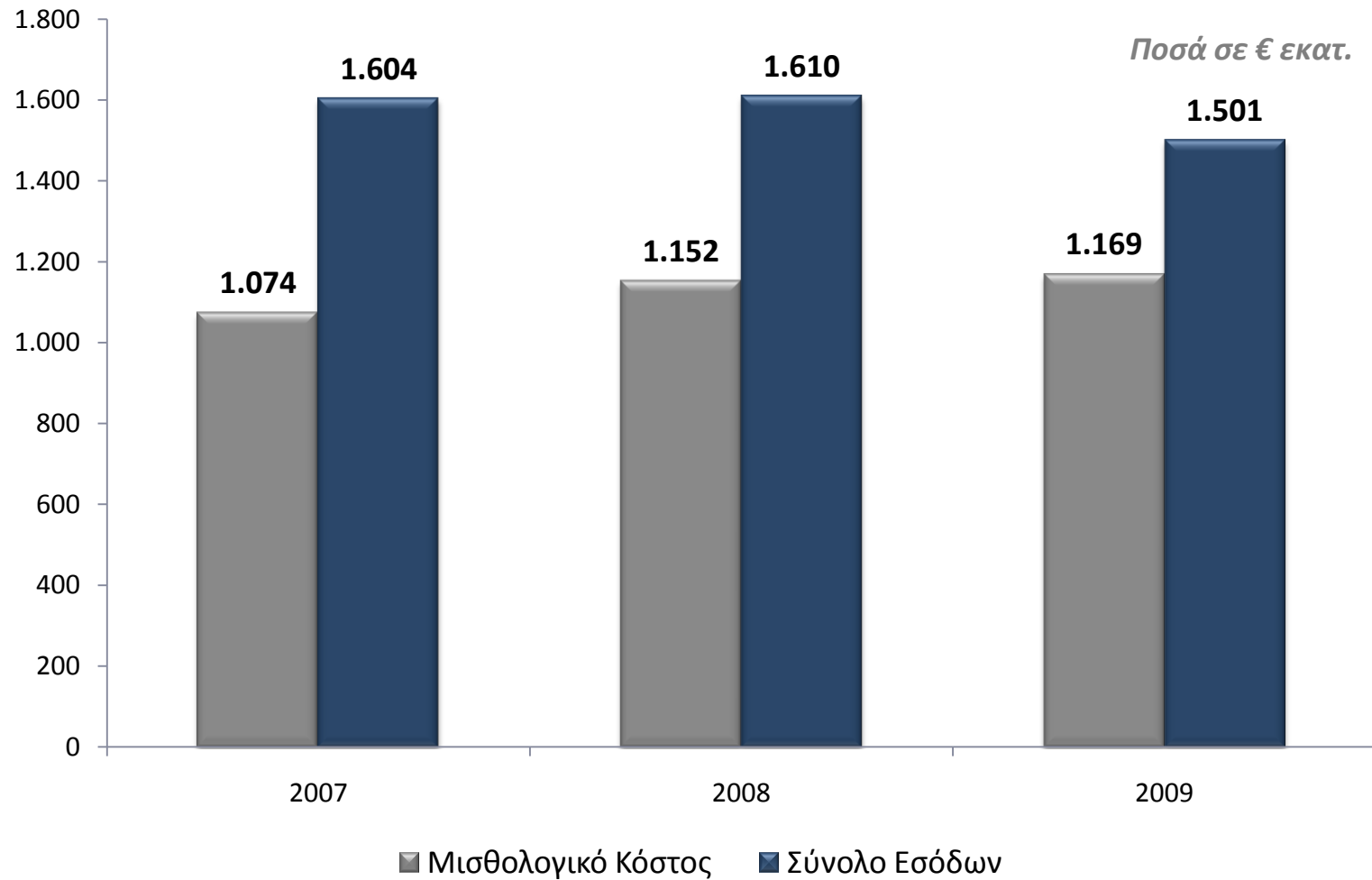
Ποσά σε € εκατ.

Ο καθαρός δανεισμός ανέρχεται σε € 12 δις αυξημένος κατά 25% σε σχέση με το 2007

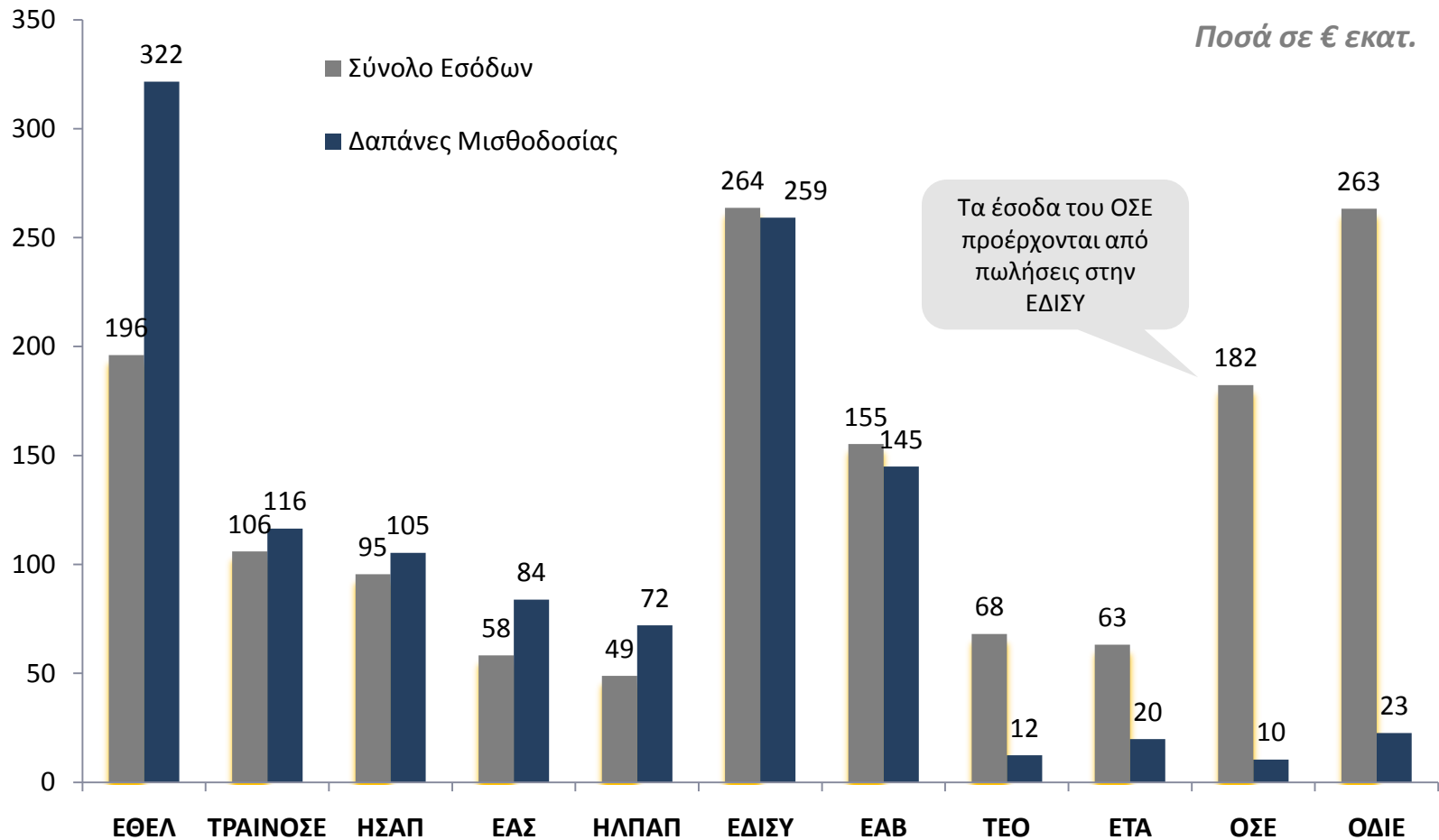


Ποσά σε € εκατ.

Τα έσοδα μειώνονται, το κόστος μισθοδοσίας αυξάνει

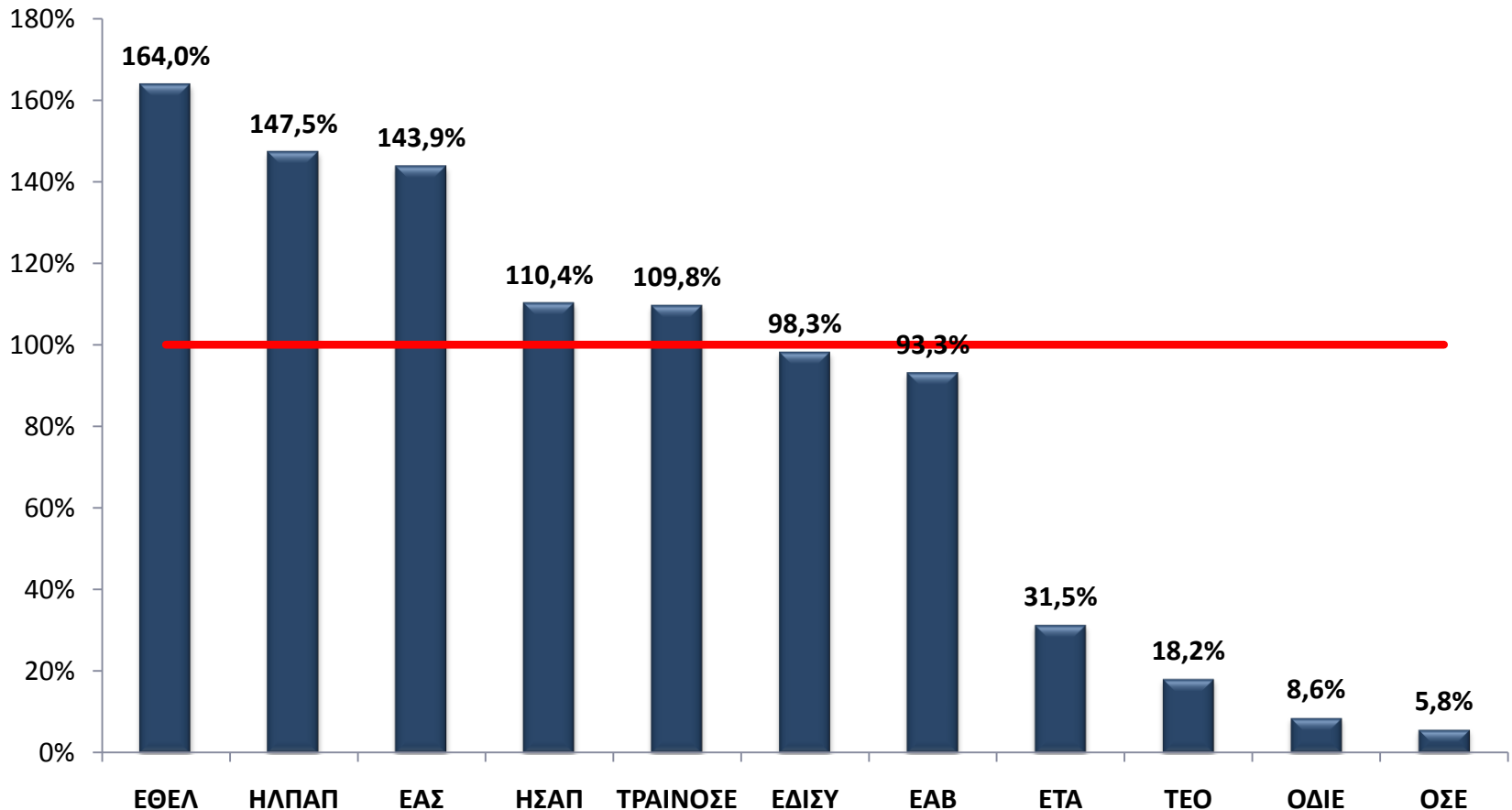


Σε 5 από τις 11 ΔΕΚΟ το συνολικό μισθολογικό κόστος ξεπερνάει τα συνολικά έσοδα



5 ΔΕΚΟ έχουν μεγαλύτερο συνολικό κόστος μισθοδοσίας από τα Έσοδα τους

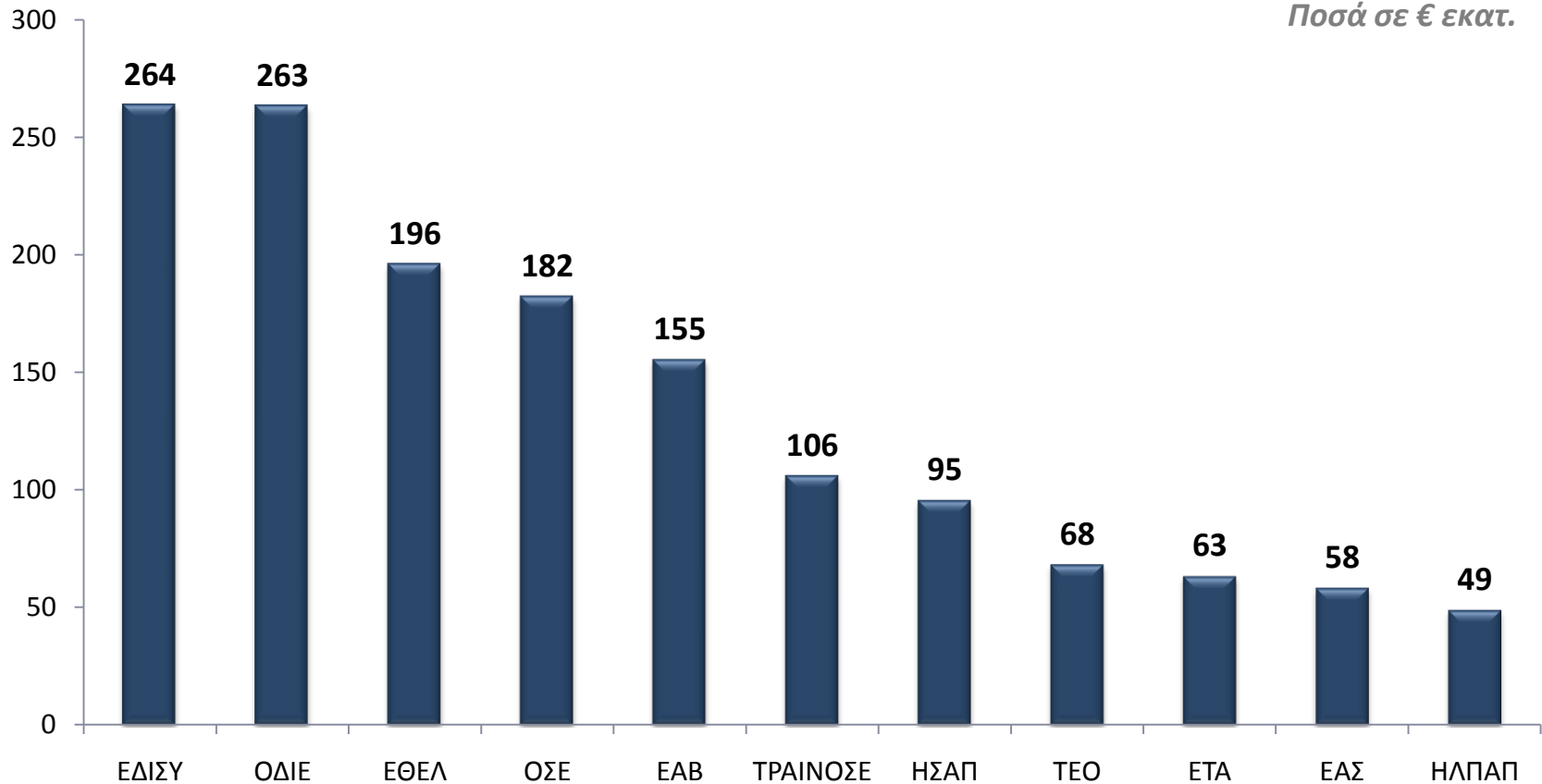
Έξοδα Μισθοδοσίας/Έσοδα ανά ΔΕΚΟ για τη χρήση 2009



Έσοδα 2009

Σύνολο Εσόδων ανά ΔΕΚΟ για τη χρήση 2009

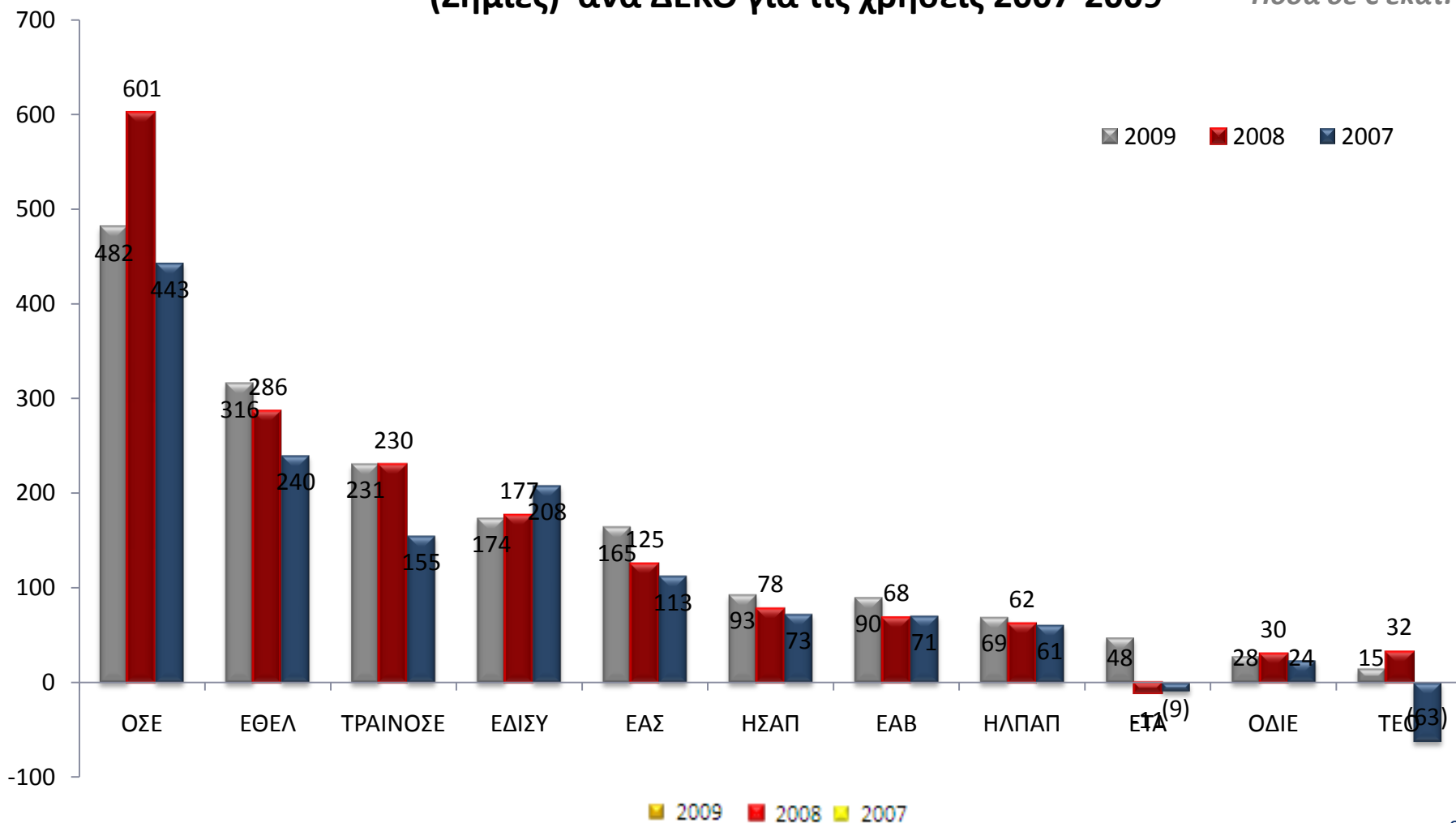
Ποσά σε € εκατ.



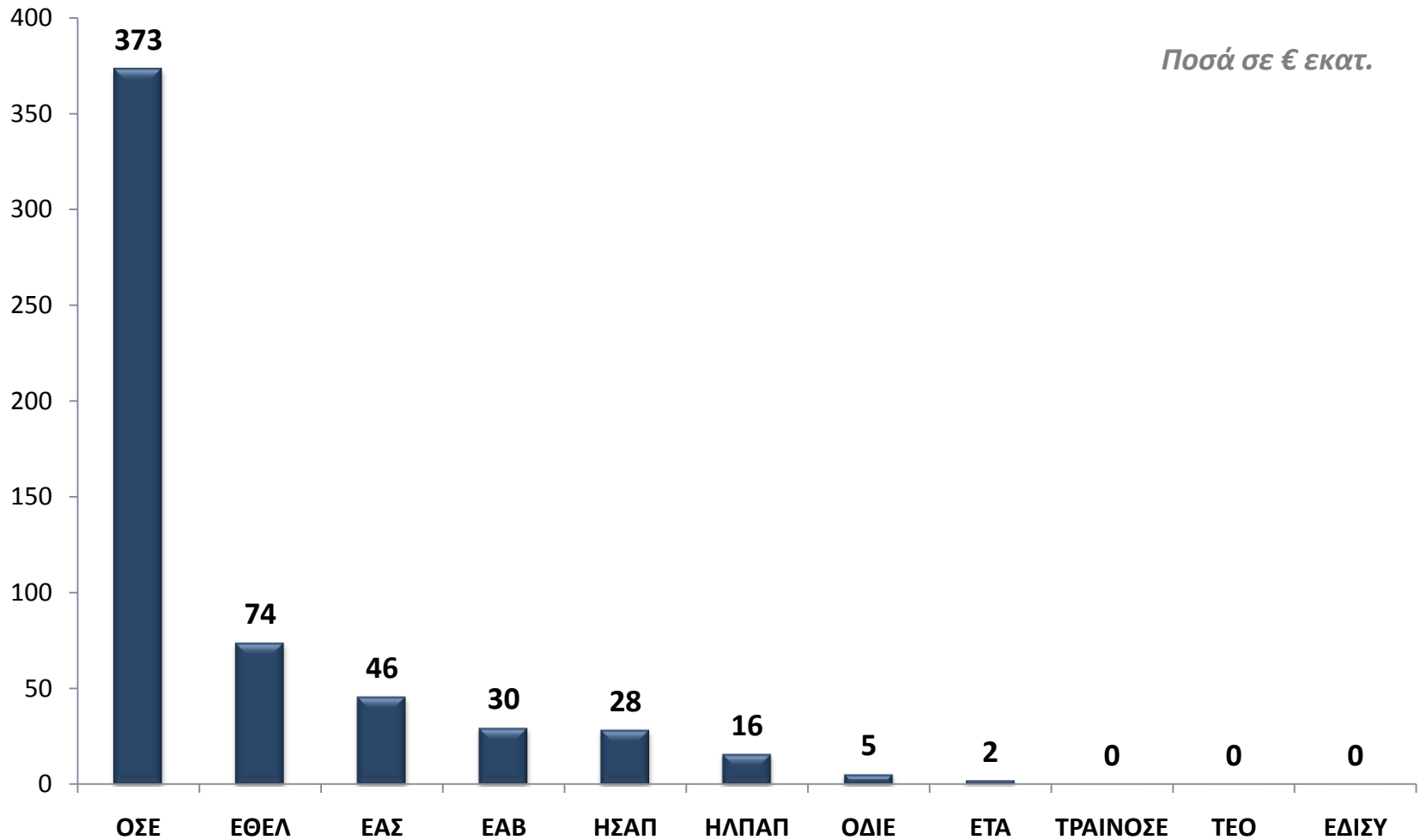
Ζημιές των 11 ΔΕΚΟ

Αποτελέσματα προ φόρων
(Ζημιές) ανά ΔΕΚΟ για τις χρήσεις 2007-2009

Ποσά σε € εκατ.



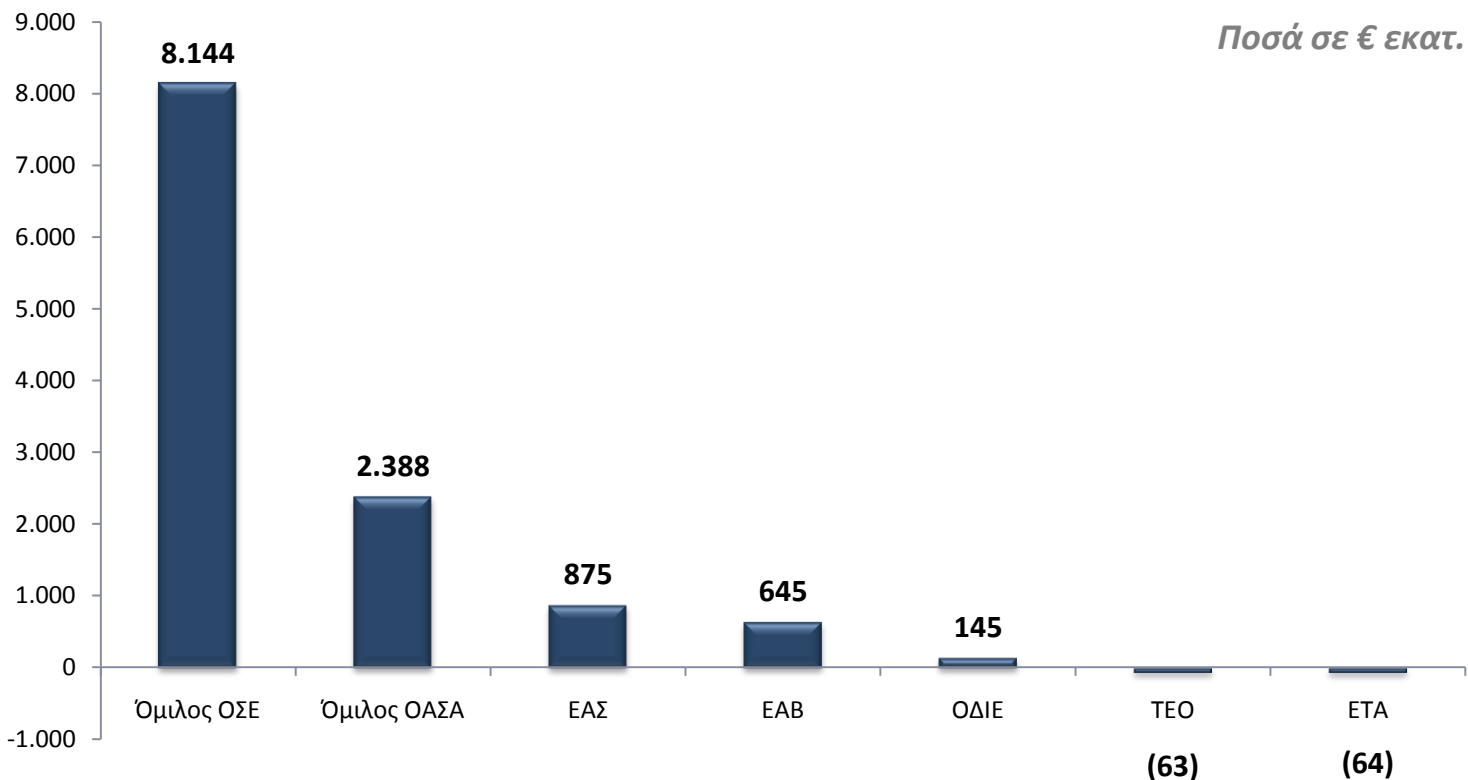
Τόκοι και συναφή έξοδα 2009



Καθαρός δανεισμός 2009

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου ΟΣΕ και του Ομίλου ΟΑΣΑ ξεπερνά τα € 10,5 δις.

Καθαρός Δανεισμός ανά ΔΕΚΟ για τη χρήση 2009



Ο.Σ.Ε. Α.Ε. (Όμιλος κατά ΔΠΧΑ)

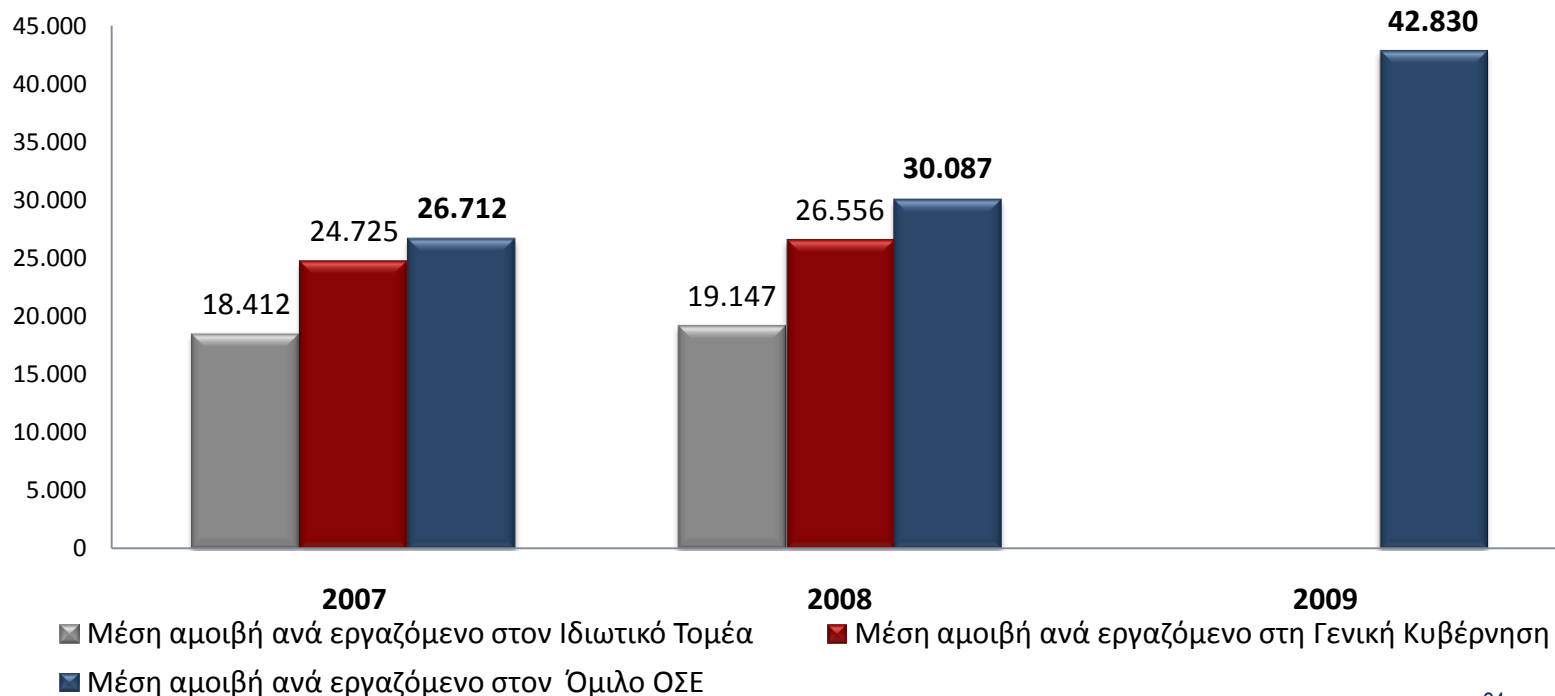
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	247.150	219.254	221.851
Επιχορηγήσεις	28.271	28.271	28.344
Σύνολο Εσόδων (α)	275.421	247.525	250.195
Εξοδα Μισθοδοσίας	272.716	274.284	271.885
Τόκοι & Συναφή έξοδα	361.689	428.968	421.855
Αποσβέσεις	256.101	260.352	281.957
Λοιπά έξοδα	169.764	117.442	207.782
Σύνολο Εξόδων (β)	1.060.270	1.081.046	1.183.479
Αποτέλεσμα (α-β)	(784.849)	(833.521)	(933.284)
EBITDA	(167.059)	(144.201)	(229.472)

Ο.Σ.Ε. Α.Ε. (Όμιλος κατά ΔΠΧΑ)

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Όμιλο ΟΣΕ	26.712	30.087	42.830
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



Ο.Σ.Ε. Α.Ε. (Όμιλος κατά ΔΠΧΑ)

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	(784.849)	(833.521)	(933.284)
Καθαρός Δανεισμός	6.724.734	7.570.059	8.143.687
Εγγυήσεις Ελληνικού Δημοσίου	800.490	1.065.000	700.000
Καταπτώσεις	0	328.570	409.971
Επενδύσεις	97.987	97.987	133.287
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	4.666.327	4.334.615	3.946.113

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	99,0%	110,8%	108,7%
Τόκοι/Εσοδα	131,3%	173,3%	168,6%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	24,4	30,6	32,5
Καθαρός δανεισμός/ΕΒΙΤΔΑ (φορές)	42,3	54,5	37,5

Ο.Σ.Ε. Α.Ε. (εταιρεία)

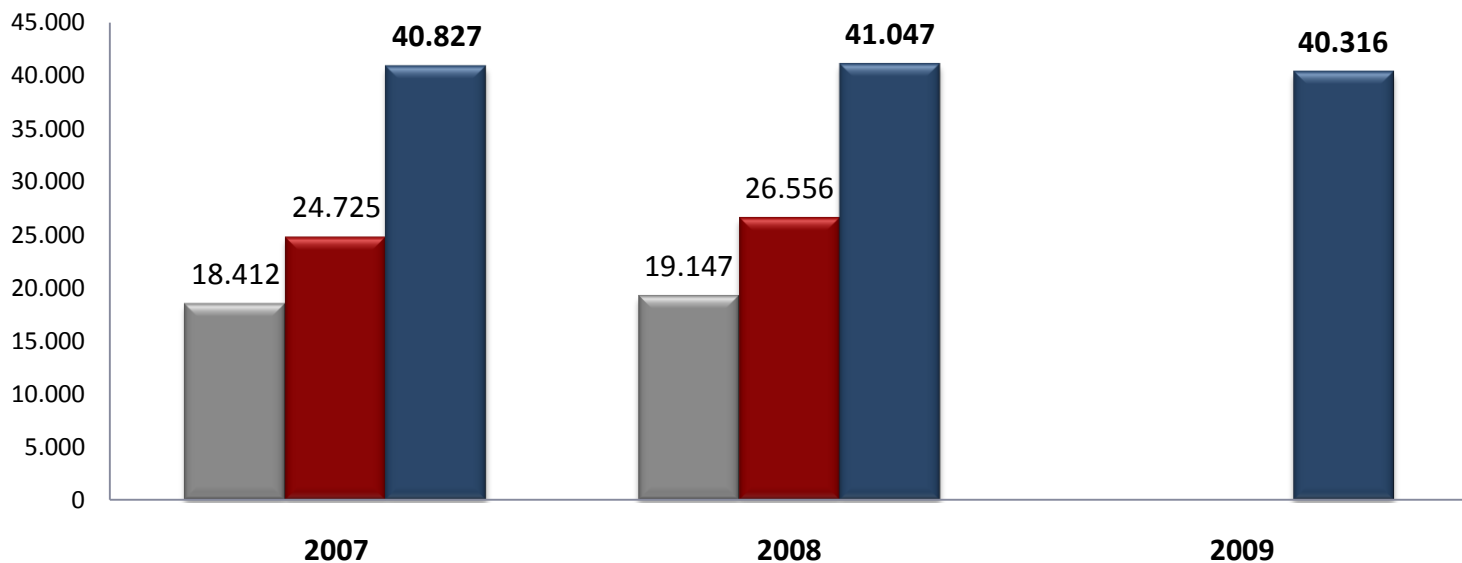
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	197.786	228.802	182.260
Επιχορηγήσεις	224	1.630	31
Σύνολο Εσόδων (α)	198.010	230.432	182.291
Εξοδα Μισθοδοσίας	12.254	11.314	10.485
Τόκοι & Συναφή έξοδα	339.639	388.450	373.439
Αποσβέσεις	143.428	143.428	158.463
Λοιπά έξοδα	145.809	288.334	121.682
Σύνολο Εξόδων (β)	641.130	831.526	664.068
Αποτέλεσμα (α-β)	(443.119)	(601.094)	(481.777)
EBITDA	39.948	(69.216)	50.124

Ο.Σ.Ε. Α.Ε. (εταιρεία)

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΟΣΕ	40.827	41.047	40.316
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



- Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα
- Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση
- Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΟΣΕ

ΕΔΙΣΥ Α.Ε.

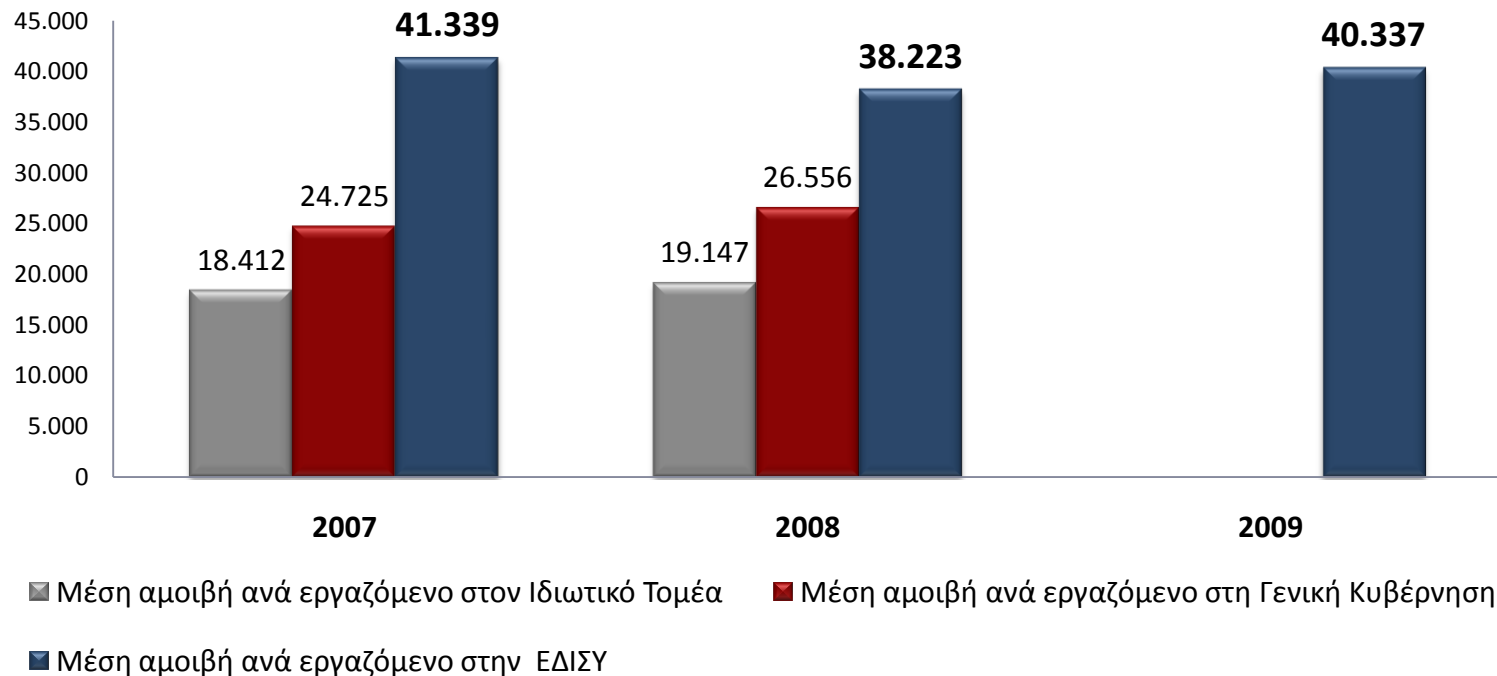
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	138.270	167.728	263.664
Επιχορηγήσεις	0	0	4
Σύνολο Εσόδων (α)	138.270	167.728	263.669
Εξοδα Μισθοδοσίας	225.340	261.296	259.190
Τόκοι & Συναφή έξοδα	0	5	7
Αποσβέσεις	100	204	246
Λοιπά έξοδα	121.050	82.793	178.035
Σύνολο Εξόδων (β)	346.490	344.299	437.478
Αποτέλεσμα (α-β)	(208.220)	(176.570)	(173.809)
ΕΒΙΤΔΑ	(208.120)	(176.360)	(173.556)

ΕΔΙΣΥ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΕΔΙΣΥ	41.339	38.223	40.337
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία*

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.

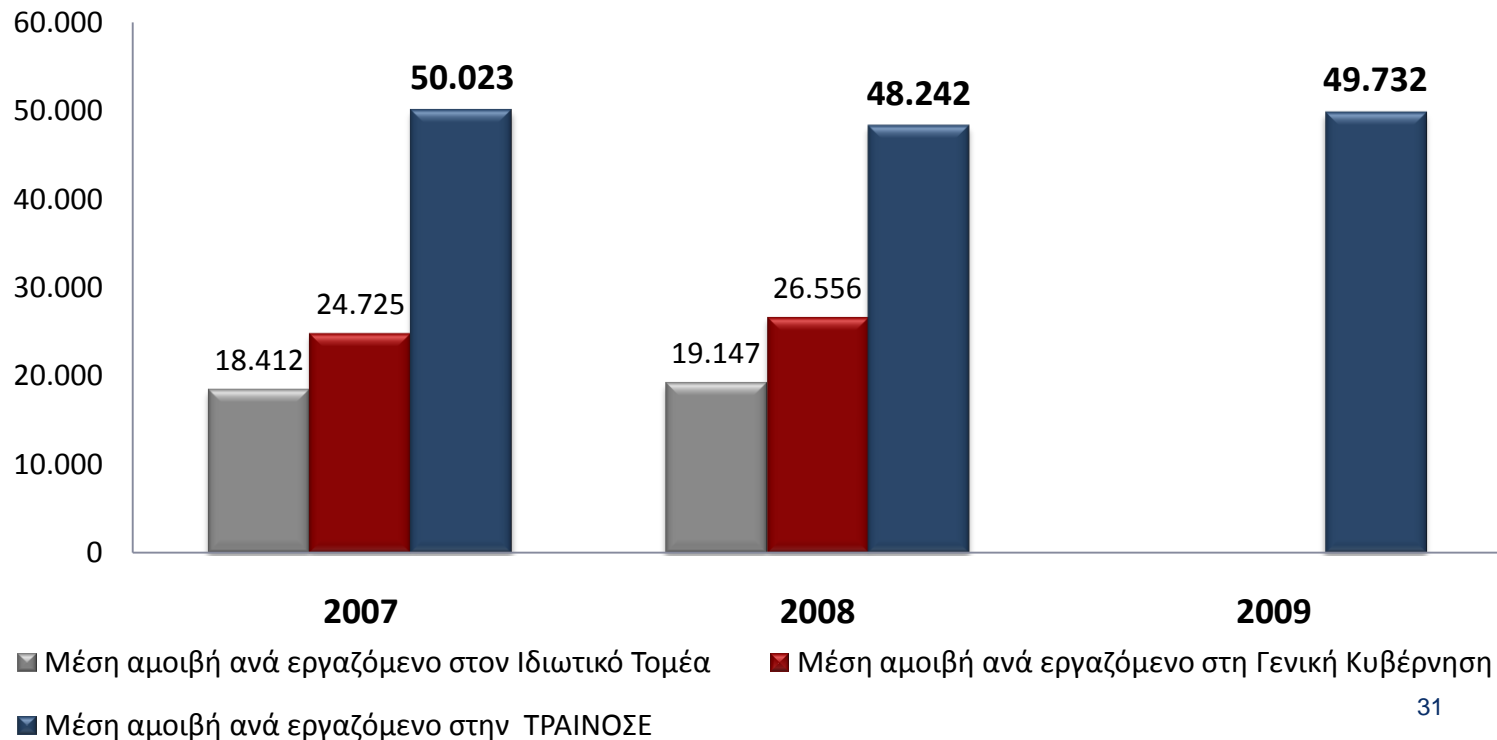
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	117.416	108.954	104.380
Επιχορηγήσεις	898	2.210	1.655
Σύνολο Εσόδων (α)	118.314	111.165	106.034
Εξοδα Μισθοδοσίας	113.403	117.769	116.428
Τόκοι & Συναφή έξοδα	41	48	45
Αποσβέσεις	322	0	430
Λοιπά έξοδα	159.612	223.205	220.239
Σύνολο Εξόδων (β)	273.378	341.022	337.142
Αποτέλεσμα (α-β)	(155.064)	(229.858)	(231.108)
EBITDA	(154.700)	(229.809)	(230.633)

ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ	50.023	48.242	49.732
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



Όμιλος ΟΑΣΑ Α.Ε. κατά ΔΠΧΑ

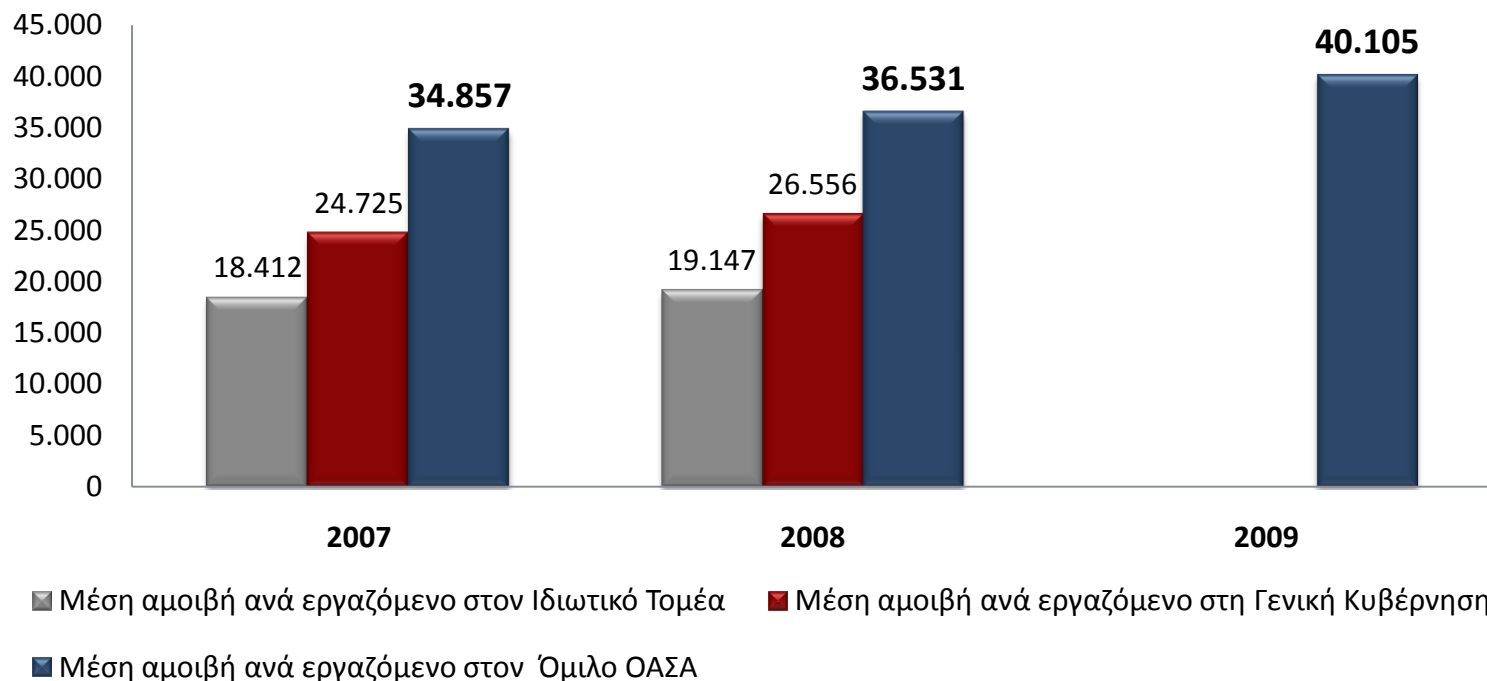
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	202.831	200.651	203.540
Επιχορηγήσεις	115.808	118.547	123.172
Σύνολο Εσόδων (α)	318.639	319.198	326.712
Εξοδα Μισθοδοσίας	455.399	493.212	518.535
Τόκοι & Συναφή έξοδα	79.503	95.344	116.759
Αποσβέσεις	73.235	73.826	78.637
Λοιπά έξοδα	121.747	139.256	139.462
Σύνολο Εξόδων (β)	729.885	801.637	853.394
Αποτέλεσμα (α-β)	(411.246)	(482.439)	(526.681)
EBITDA	(258.508)	(313.269)	(331.285)

Όμιλος ΟΑΣΑ Α.Ε. κατά ΔΠΧΑ

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Όμιλο ΟΑΣΑ	34.857	36.531	40.105
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



Όμιλος ΟΑΣΑ Α.Ε. κατά ΔΠΧΑ

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	(411.246)	(482.439)	(526.681)
Καθαρός Δανεισμός	1.696.598	2.069.206	2.388.229
Εγγυήσεις Ελληνικού Δημοσίου	400.940	320.000	350.000
Καταπτώσεις	0	0	111.397
Επενδύσεις	30.254	40.511	110.453
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	(394.438)	(838.675)	(1.240.203)

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	142,9%	154,5%	158,7%
Τόκοι/Εσοδα	25,0%	29,9%	35,7%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	5,3	6,5	7,3
Καθαρός δανεισμός/EBITDA (φορές)	8,6	8,6	9,2

ΗΣΑΠ Α.Ε.

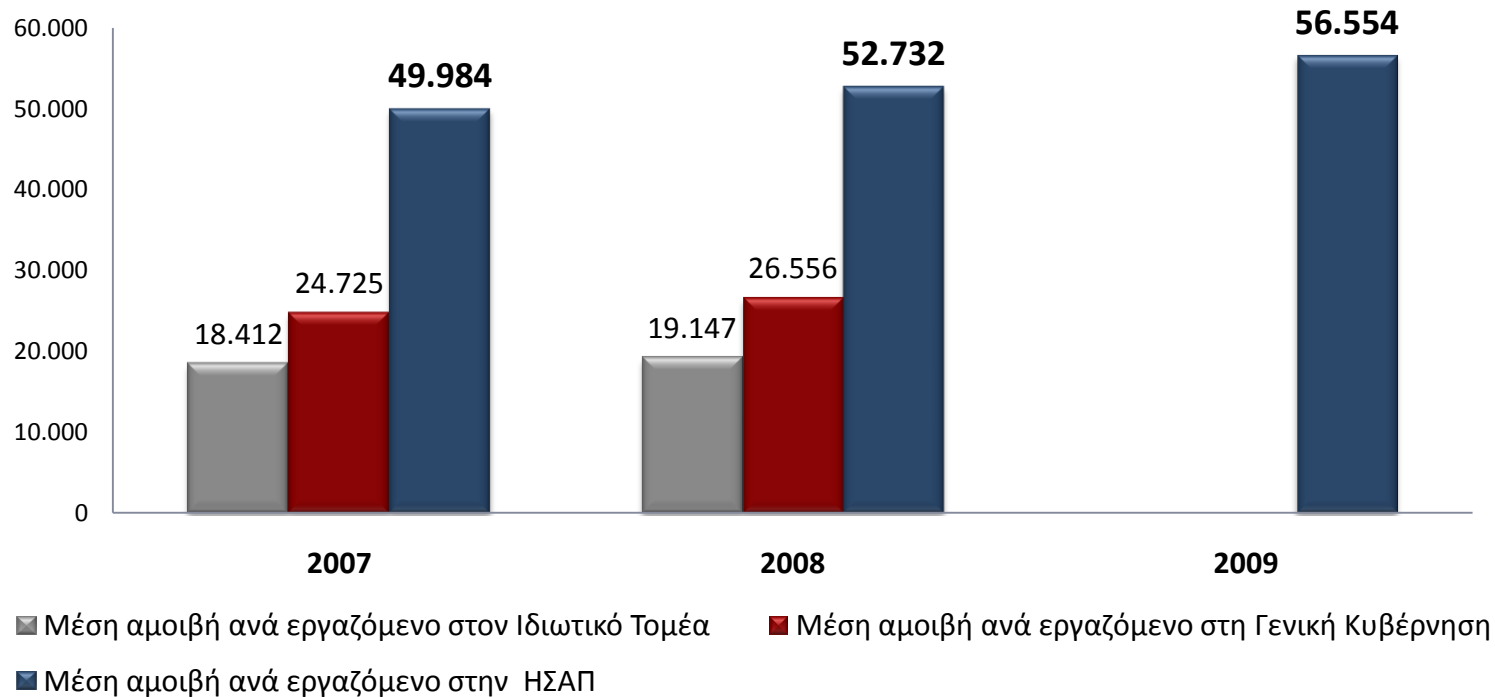
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	69.712	72.078	69.190
Επιχορηγήσεις	23.895	24.842	26.260
Σύνολο Εσόδων (α)	93.607	96.921	95.449
Εξοδα Μισθοδοσίας	90.605	98.638	105.370
Τόκοι & Συναφή έξοδα	21.633	24.014	28.484
Αποσβέσεις	26.660	22.278	24.266
Λοιπά έξοδα	27.232	29.789	30.612
Σύνολο Εξόδων (β)	166.130	174.718	188.731
Αποτέλεσμα (α-β)	(72.523)	(77.797)	(93.282)
EBITDA	(24.230)	(31.506)	(40.533)

ΗΣΑΠ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΗΣΑΠ	49.984	52.732	56.554
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



ΗΣΑΠ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	(72.523)	(77.797)	(93.282)
Καθαρός Δανεισμός	437.425	509.653	545.967
Επενδύσεις	18.974	53.002	29.203
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	336.465	255.783	196.983

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	96,8%	101,8%	110,4%
Τόκοι/Εσοδα	23,1%	24,8%	29,8%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	4,7	5,3	5,7
Καθαρός δανεισμός/EBITDA (φορές)	20,1	18,2	15,5

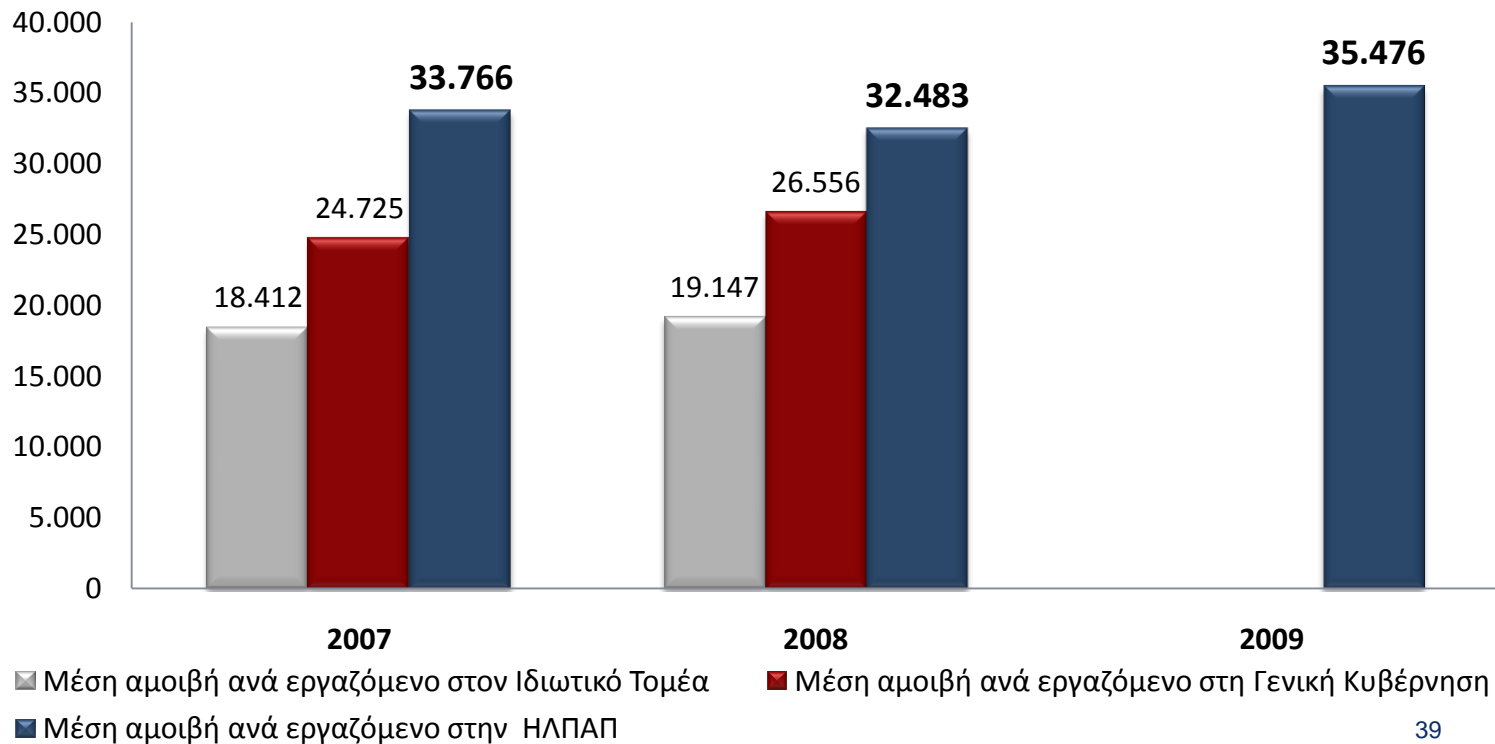
ΗΛΠΑΠ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	25.779	29.563	27.035
Επιχορηγήσεις	19.464	20.350	21.785
Σύνολο Εσόδων (α)	45.243	49.913	48.820
Εξοδα Μισθοδοσίας	63.640	65.961	72.002
Τόκοι & Συναφή έξοδα	10.706	12.089	15.769
Αποσβέσεις	13.390	12.462	12.510
Λοιπά έξοδα	18.551	21.555	17.849
Σύνολο Εξόδων (β)	106.287	112.067	118.129
Αποτέλεσμα (α-β)	(61.045)	(62.154)	(69.310)
EBITDA	(36.948)	(37.602)	(41.031)

ΗΛΠΑΠ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΗΛΠΑΠ	33.766	32.483	35.476
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



ΗΛΠΑΠ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	(61.045)	(62.154)	(69.310)
Καθαρός Δανεισμός	189.053	253.768	307.726
Επενδύσεις	6.351	14.327	8.670
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	(22.307)	(84.620)	(149.269)

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	140,7%	132,2%	147,5%
Τόκοι/Εσοδα	23,7%	24,2%	32,3%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	4,2	5,1	6,3
Καθαρός δανεισμός/EBITDA (φορές)	7,1	8,7	9,5

ΕΘΕΛ Α.Ε.

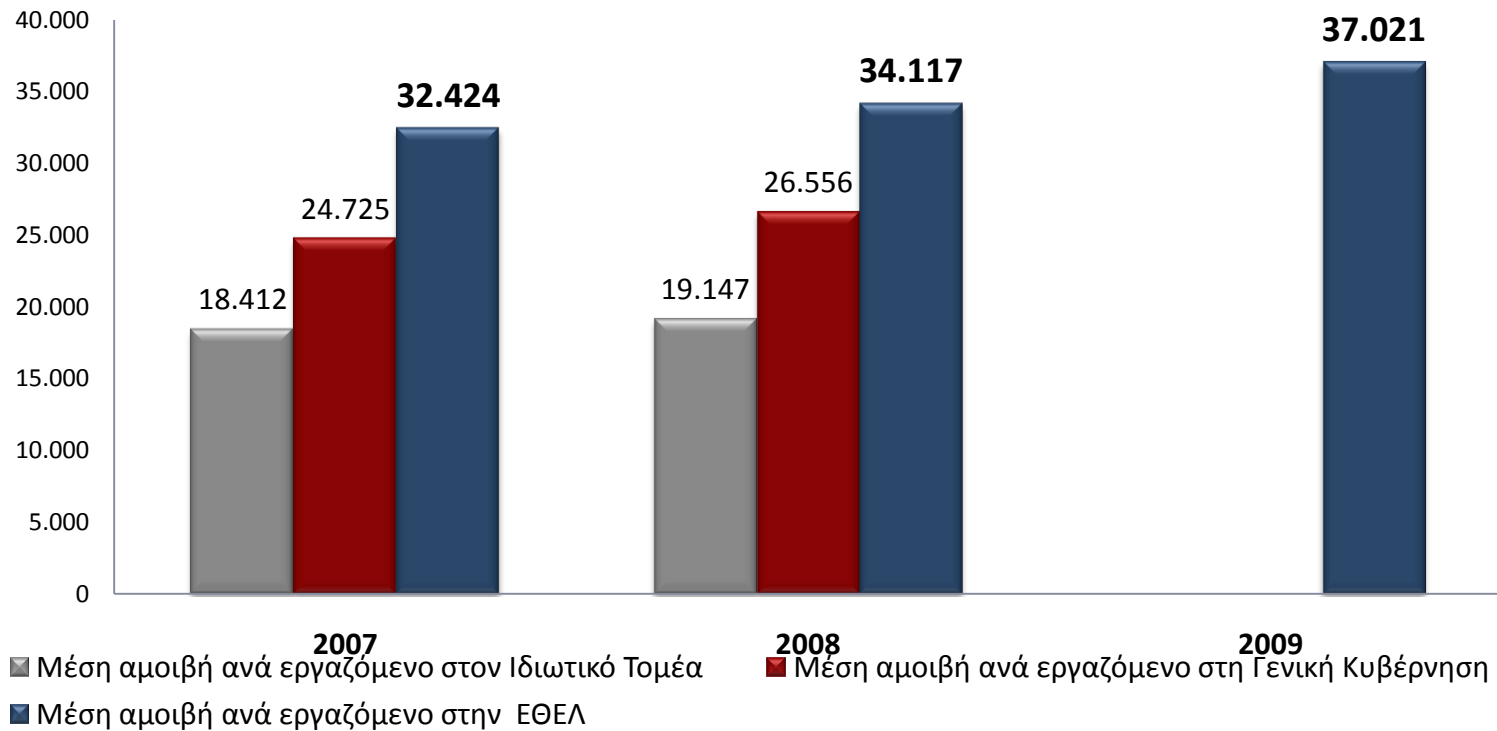
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	123.173	122.314	120.856
Επιχορηγήσεις	72.477	73.395	75.229
Σύνολο Εσόδων (α)	195.650	195.708	196.085
Εξοδα Μισθοδοσίας	281.910	303.397	321.567
Τόκοι & Συναφή έξοδα	45.244	56.619	73.817
Αποσβέσεις	17.506	17.811	23.116
Λοιπά έξοδα	90.874	104.198	93.968
Σύνολο Εξόδων (β)	435.534	482.025	512.468
Αποτέλεσμα (α-β)	(239.884)	(286.317)	(316.383)
EBITDA	(177.134)	(211.887)	(219.450)

ΕΘΕΛ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΕΘΕΛ	32.424	34.117	37.021
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



ΕΘΕΛ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	(239.884)	(286.317)	(316.383)
Καθαρός Δανεισμός	899.737	1.216.360	1.456.379
Επενδύσεις	4.124	4.269	72.309
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	(741.263)	(1.031.167)	(1.288.233)

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	144,1%	155,0%	164,0%
Τόκοι/Εσοδα	23,1%	28,9%	37,6%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	4,6	6,2	7,4
Καθαρός δανεισμός/EBITDA (φορές)	7,1	7,7	8,6

ΕΑΣ Α.Ε.

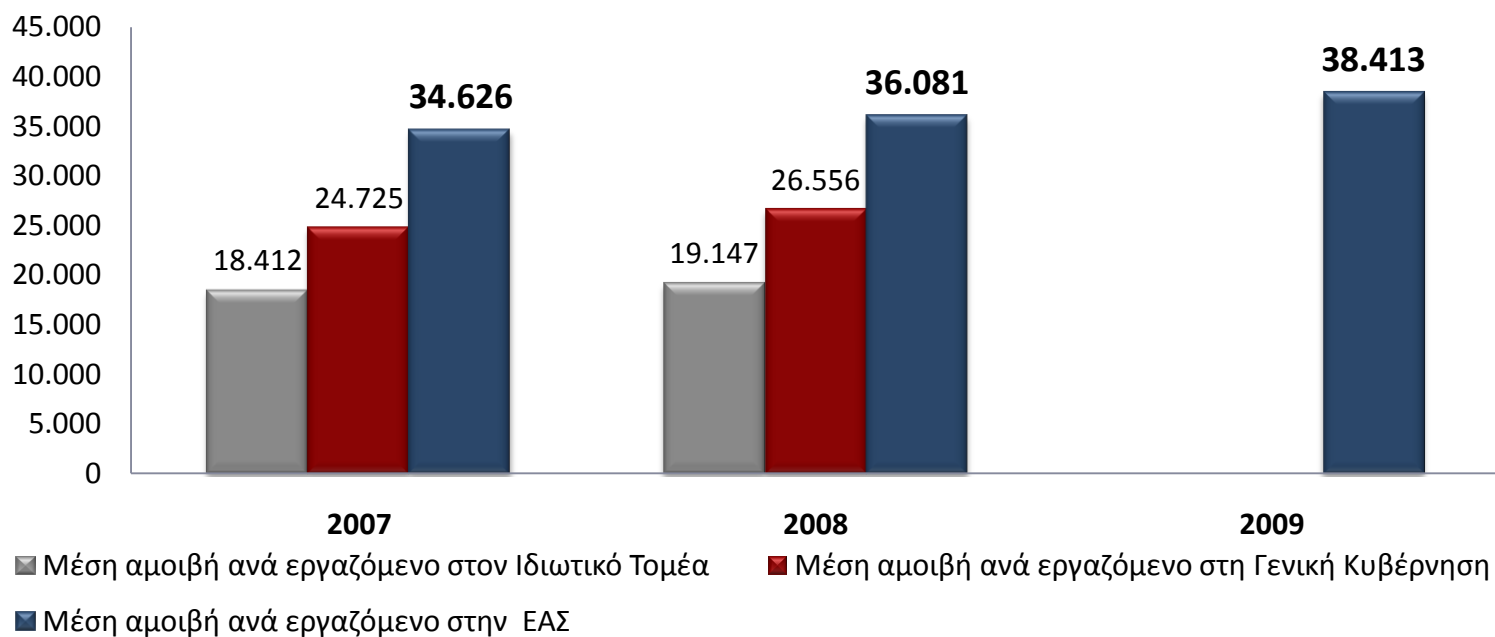
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	73.787	73.757	58.019
Επιχορηγήσεις	199	62	234
Σύνολο Εσόδων (α)	73.986	73.819	58.254
Εξοδα Μισθοδοσίας	83.287	84.967	83.833
Τόκοι & Συναφή έξοδα	29.061	39.233	45.721
Αποσβέσεις	8.075	6.510	6.602
Λοιπά έξοδα	66.396	68.432	86.783
Σύνολο Εξόδων (β)	186.818	199.143	222.939
Αποτέλεσμα (α-β)	(112.832)	(125.323)	(164.685)
EBITDA	(75.696)	(79.580)	(112.362)

ΕΑΣ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΕΑΣ	34.626	36.081	38.413
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



ΕΑΣ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	(112.832)	(125.323)	(164.685)
Καθαρός Δανεισμός	792.184	724.360	874.807
Εγγυήσεις Ελληνικού Δημοσίου	175.000	213.000	195.000
Καταπτώσεις	0	0	0
Επενδύσεις	2.426	16.595	2.552
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	(293.098)	(424.316)	(595.566)

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	112,6%	115,1%	143,9%
Τόκοι/Εσοδα	39,3%	53,1%	78,5%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	10,7	9,8	15,0
Καθαρός δανεισμός/EBITDA (φορές)	12,5	11,1	9,8

ΕΑΒ Α.Ε.

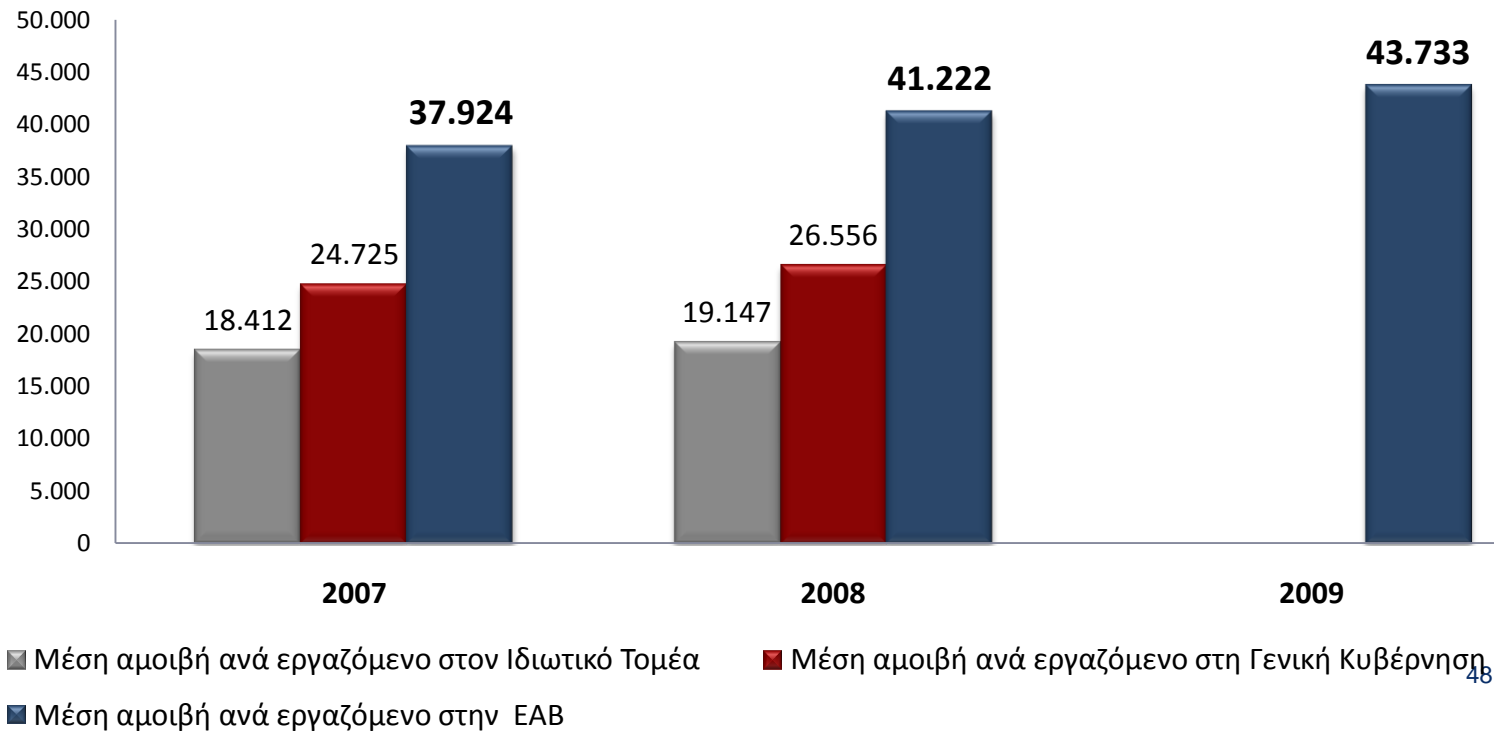
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	190.538	189.341	154.782
Επιχορηγήσεις	234	164	531
Σύνολο Εσόδων (α)	190.771	189.506	155.312
Εξοδα Μισθοδοσίας	138.935	144.798	144.918
Τόκοι & Συναφή έξοδα	26.073	25.594	29.513
Αποσβέσεις	9.427	7.579	6.902
Λοιπά έξοδα	86.994	79.975	64.176
Σύνολο Εξόδων (β)	261.429	257.946	245.509
Αποτέλεσμα (α-β)	(70.658)	(68.441)	(90.197)
EBITDA	(35.158)	(58.690)	(41.029)

ΕΑΒ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΕΑΒ	37.924	41.222	43.733
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



ΕΑΒ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	(70.658)	(68.441)	(90.197)
Καθαρός Δανεισμός	474.996	645.357	645.357
Εγγυήσεις Ελληνικού Δημοσίου	129.000	55.000	70.000
Καταπτώσεις	0	37.171	89.117
Επενδύσεις	11.105	11.050	10.995
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	(206.886)	(269.170)	(357.894)

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	72,8%	76,4%	93,3%
Τόκοι/Εσοδα	13,7%	13,5%	19,0%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	2,5	3,4	4,2
Καθαρός δανεισμός/ΕΒΙΤΔΑ (φορές)	15,5	13,0	17,7

ETA A.E.

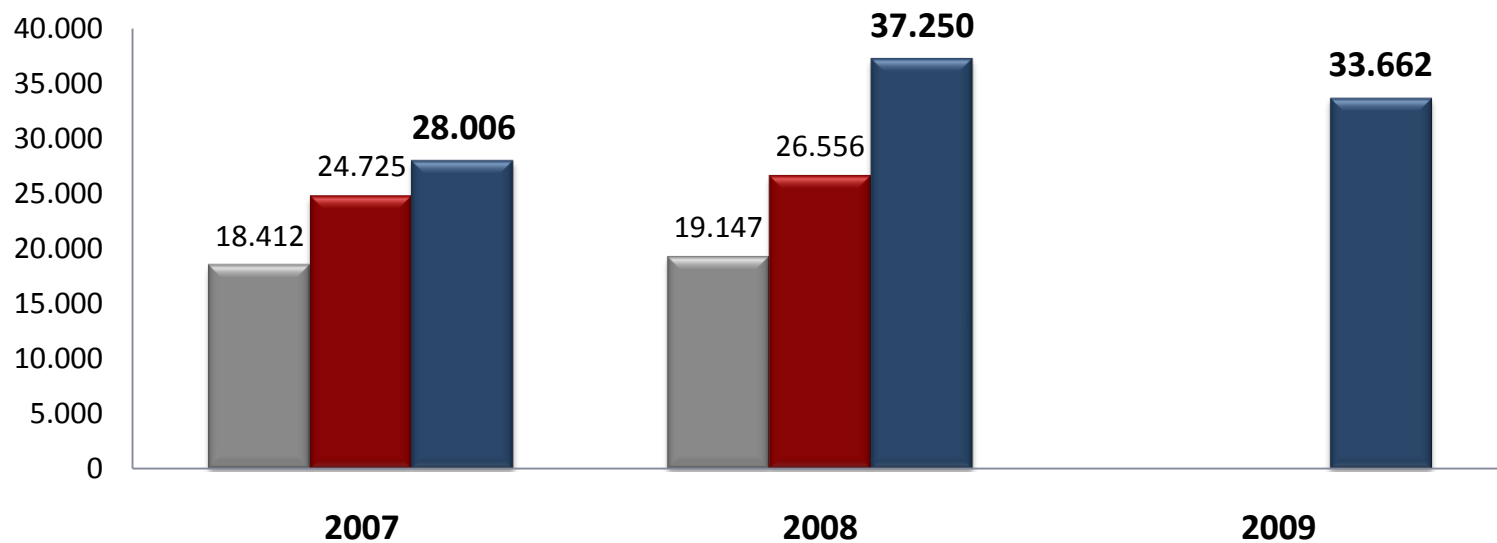
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	63.710	81.015	63.201
Επιχορηγήσεις	8	25	0
Σύνολο Εσόδων (α)	63.718	81.040	63.201
Εξοδα Μισθοδοσίας	17.785	21.625	19.879
Τόκοι & Συναφή έξοδα	601	339	2.055
Αποσβέσεις	8.534	7.221	7.726
Λοιπά έξοδα	27.309	40.438	81.216
Σύνολο Εξόδων (β)	54.229	69.622	110.875
Αποτέλεσμα (α-β)	9.489	11.417	(47.674)
EBITDA	18.624	18.977	(37.893)

ETA A.E.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ETA	28.006	37.250	33.662
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία*

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



- Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα
- Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση
- Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ETA

ΕΤΑ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	9.489	11.417	(47.674)
Καθαρός Δανεισμός	(43.365)	(63.128)	(63.557)
Επενδύσεις	2.113	18.608	6.390
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	786.433	740.309	759.733

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	27,9%	26,7%	31,5%
Τόκοι/Εσοδα	0,9%	0,4%	3,3%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	N/A	N/A	N/A
Καθαρός δανεισμός/EBITDA (φορές)	N/A	N/A	N/A

ΤΕΟ Α.Ε.

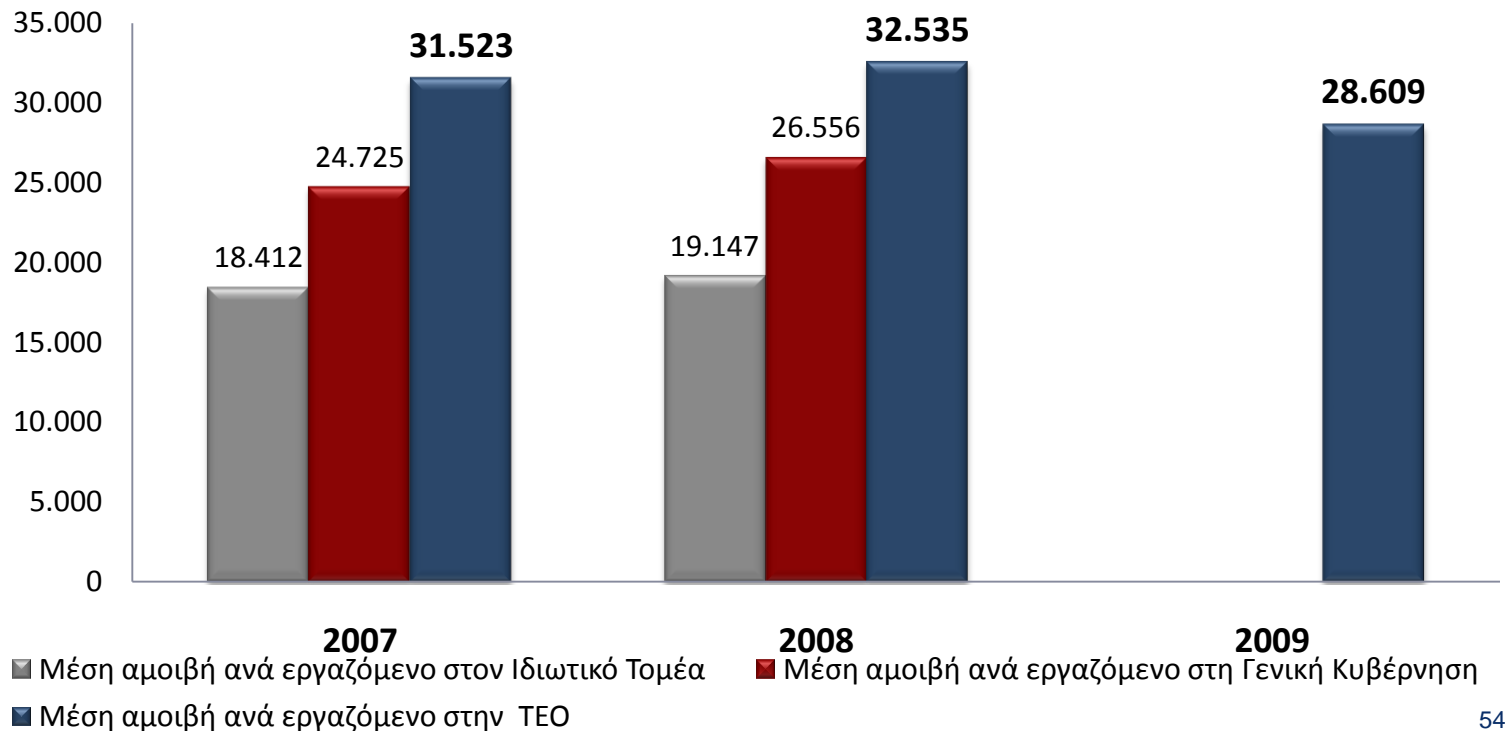
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	197.087	111.569	68.136
Επιχορηγήσεις	0	1.210	0
Σύνολο Εσόδων (α)	197.087	112.779	68.136
Εξοδα Μισθοδοσίας	26.483	22.010	12.406
Τόκοι & Συναφή έξοδα	20	22	30
Αποσβέσεις	2.062	1.370	1.315
Λοιπά έξοδα	105.978	121.755	69.525
Σύνολο Εξόδων (β)	134.543	145.156	83.276
Αποτέλεσμα (α-β)	62.544	(32.377)	(15.140)
EBITDA	64.626	(30.985)	(13.795)

ΤΕΟ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΤΕΟ	31.523	32.535	28.609
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



ΤΕΟ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	62.544	(32.377)	(15.140)
Καθαρός Δανεισμός	(140.482)	(76.816)	(62.667)
Εγγυήσεις Ελληνικού Δημοσίου			
Καταπτώσεις			
Επενδύσεις	365	316	66
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	270.080	89.108	74.286

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	13,4%	19,5%	18,2%
Τόκοι/Εσοδα	N/A	N/A	N/A
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	N/A	N/A	N/A
Καθαρός δανεισμός/EBITDA (φορές)	N/A	N/A	N/A

ΟΔΙΕ Α.Ε.

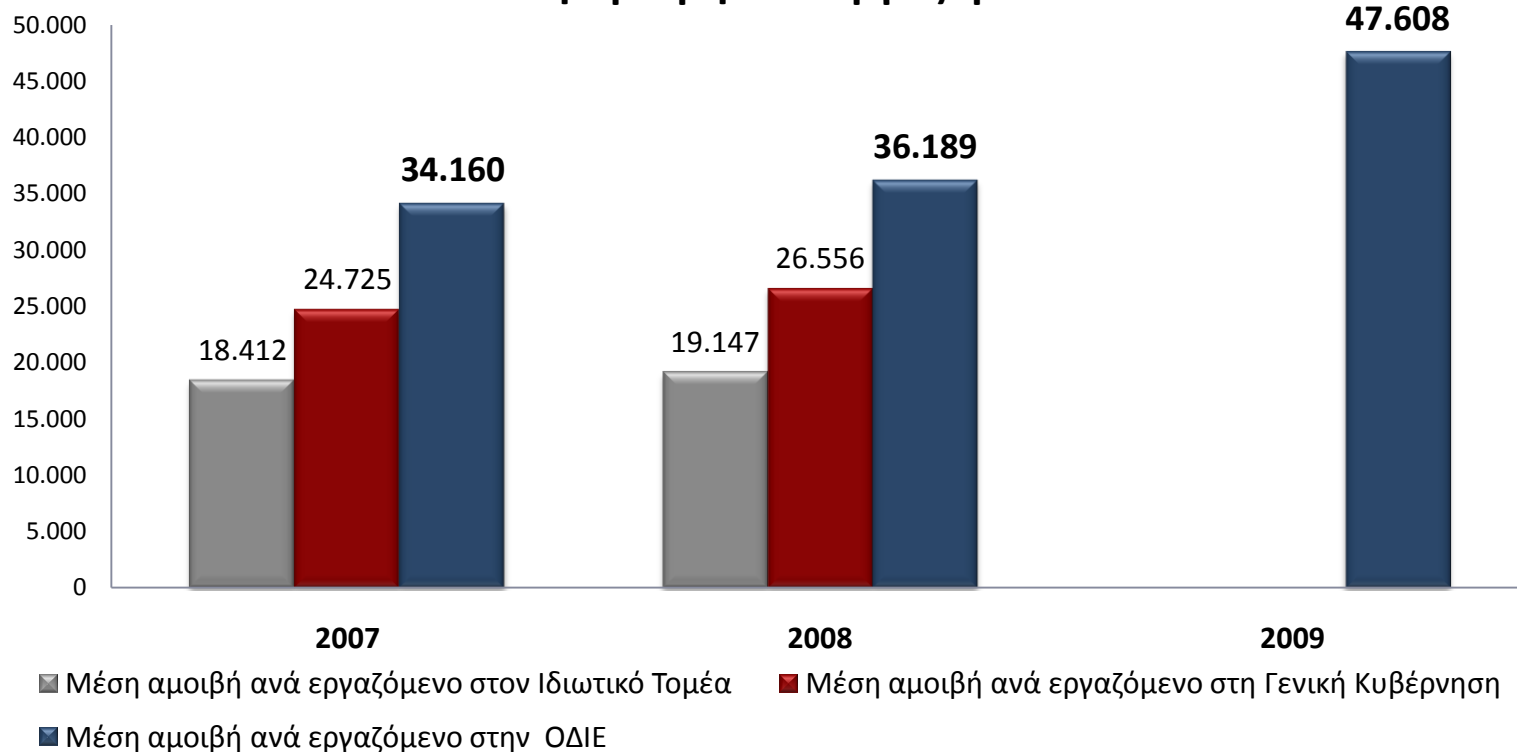
Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Εσοδα προ επιχορηγήσεων	288.869	300.576	263.277
Επιχορηγήσεις	0	0	0
Σύνολο Εσόδων (α)	288.869	300.576	263.277
Εξοδα Μισθοδοσίας	20.134	20.696	22.685
Τόκοι & Συναφή έξοδα	10.241	10.611	5.290
Αποσβέσεις	2.307	9.913	8.597
Λοιπά έξοδα	279.775	289.702	254.652
Σύνολο Εξόδων (β)	312.456	330.922	291.223
Αποτέλεσμα (α-β)	(23.587)	(30.346)	(27.947)
EBITDA	(11.039)	(9.822)	(14.060)

ΟΔΙΕ Α.Ε.

Ποσά σε €	2007	2008	2009
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στην ΟΔΙΕ	34.160	36.189	47.608
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στη Γενική Κυβέρνηση	24.725	26.556	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στον Ιδιωτικό Τομέα	18.412	19.147	NDA
Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο στις έντεκα (11) ΔΕΚΟ	37.750	38.287	40.772

NDA*: Δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία

Μέση αμοιβή ανά εργαζόμενο



ΟΔΙΕ Α.Ε.

Ποσά σε € '000	2007	2008	2009
Αποτέλεσμα χρήσης	(23.587)	(30.346)	(27.947)
Καθαρός Δανεισμός	166.246	161.040	144.704
Εγγυήσεις Ελληνικού Δημοσίου	0	0	0
Καταπτώσεις	0	15.059	21.609
Επενδύσεις	(4.814)	1.502	380
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	26.269	179	(26.884)

	2007	2008	2009
Εξοδα Μισθοδοσίας/Εσοδα	7,0%	6,9%	8,6%
Τόκοι/Εσοδα	3,5%	3,5%	2,0%
Καθαρός δανεισμός/Εσοδα (φορές)	0,6	0,5	0,5
Καθαρός δανεισμός/EBITDA (φορές)	17,1	18,4	12,3

Διαφορές Αποτελεσμάτων ΕΓΛΣ και ΔΠΧΑ

	2007		
	ΕΓΛΣ	ΔΠΧΑ	ΔΙΑΦΟΡΕΣ
ΕΑΒ	(30.086)	(71)	30.015
ΕΑΣ	(112.832)	(116.585)	(3.753)
ΕΔΙΣΥ	(208.220)	(439.452)	(231.232)
ΕΘΕΛ	(239.884)	(254.869)	(14.985)
ΕΤΑ	9.489	41.607	32.118
ΗΛΠΑΠ	(61.045)	(61.961)	(916)
ΗΣΑΠ	(72.523)	(81.588)	(9.064)
ΟΣΕ	(443.119)	(708.721)	(265.602)
ΤΕΟ	62.544	(43.233)	(105.777)
ΟΔΙΕ	(23.587)	(27.907)	(4.320)
ΤΡΑΙΝΟΣΕ	(155.064)	(155.064)	0
Σύνολο	(1.274.328)	(1.847.843)	(573.516)

	2008		
	ΕΓΛΣ	ΔΠΧΑ	ΔΙΑΦΟΡΕΣ
ΕΑΒ	(65.850)	(66)	65.784
ΕΑΣ	(125.323)	(144.603)	(19.280)
ΕΔΙΣΥ	(176.570)	(176.570)	(0)
ΕΘΕΛ	(286.317)	(304.498)	(18.182)
ΕΤΑ	11.417	(86.848)	(98.265)
ΗΛΠΑΠ	(62.154)	(66.601)	(4.447)
ΗΣΑΠ	(77.797)	(99.105)	(21.308)
ΟΣΕ	(601.094)	(680.045)	(78.951)
ΤΕΟ	(32.377)	(53.576)	(21.199)
ΟΔΙΕ	(30.346)	(25.537)	4.809
ΤΡΑΙΝΟΣΕ	(229.858)	(232.219)	(2.361)
Σύνολο	(1.676.268)	(1.869.667)	(193.399)

Οι διαφορές μεταξύ των αποτελεσμάτων με βάση τα ΔΠΧΑ και με βάση το ΕΓΛΣ αφορά κυρίως σε αναγνώριση των χρηματοδοτικών μισθώσεων ως ενσώματα πάγια, σε επενδυτικά ακίνητα, σε πάγια σε εύλογες αξίες και σε αναγνώριση αναλογιστικών αποτελεσμάτων.

	2009		
	ΕΓΛΣ	ΔΠΧΑ	ΔΙΑΦΟΡΕΣ
ΕΑΒ	0		0
ΕΑΣ	(164.685)	(166.873)	(2.188)
ΕΔΙΣΥ	(173.809)	(174.118)	(309)
ΕΘΕΛ	(316.383)	(327.640)	(11.257)
ΕΤΑ	(47.674)	(129.720)	(82.046)
ΗΛΠΑΠ	(69.310)	(70.295)	(985)
ΗΣΑΠ	(93.282)	(107.004)	(13.722)
ΟΣΕ	(481.777)	(743.604)	(261.827)
ΤΕΟ	(15.140)	(14.555)	585
ΟΔΙΕ	(27.947)	(26.180)	1.767
ΤΡΑΙΝΟΣΕ	(231.108)	(231.108)	0
Σύνολο	(1.621.115)	(1.991.097)	(369.982)